



ΠΑΣΟΚ - ΚΙΝΗΜΑ ΑΛΛΑΓΗΣ
ΚΟΙΝΟΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗ ΟΜΑΔΑ

Αθήνα, 16 Μαρτίου 2026

ΕΡΩΤΗΣΗ

ΠΡΟΣ :

Την Υπουργό Τουρισμού, κα Όλγα Κεφαλογιάννη

ΘΕΜΑ: «41 εκατ. ευρώ χωρίς απολογισμό: Σιωπή για τη “Διαχείριση Προορισμών” και Task Force στο παρά πέντε»

Κυρία Υπουργέ,

Με την υπ' αριθμ. 4617/09.04.2025 Ερώτησή μας προς το Υπουργείο Τουρισμού θέσαμε συγκεκριμένα, τεκμηριωμένα και απολύτως θεσμικά ερωτήματα σχετικά με την υλοποίηση του έργου «Διαχείριση Προορισμών» της Δράσης 16931 «Τουριστική Ανάπτυξη», στο πλαίσιο του Εθνικού Σχεδίου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας. Παρά τη βαρύτητα του θέματος, το ύψος των χρηματοδοτήσεων και τη σημασία του για τη στρατηγική αναδιάρθρωση του ελληνικού τουρισμού, η Ερώτησή μας δεν απαντήθηκε.

Η μη ανταπόκριση της πολιτικής ηγεσίας σε κοινοβουλευτικό έλεγχο, ιδίως όταν πρόκειται για έργο συνολικού προϋπολογισμού 41.354.936,20 ευρώ (με εθνική συμμετοχή), δεν συνάδει ούτε με την υποχρέωση διαφάνειας ούτε με τον σεβασμό στη λειτουργία του Κοινοβουλίου. Υπενθυμίζουμε ότι η Δράση 4.6.18 (16931) εντάσσεται στον Πυλώνα 4 «Ιδιωτικές επενδύσεις και μετασχηματισμός της οικονομίας», στον Άξονα 4.6 «Εκσυγχρονισμός και βελτίωση της ανθεκτικότητας κύριων κλάδων οικονομίας της χώρας», και αφορά ολόκληρη την επικράτεια, με φορέα ευθύνης το Υπουργείο Τουρισμού και φορέα υλοποίησης το Τεχνικό Επιμελητήριο Ελλάδας.

Σύμφωνα με τα επίσημα στοιχεία του Ταμείου Ανάκαμψης, ο προϋπολογισμός του έργου ανέρχεται σε 33.350.755,00 ευρώ από πόρους του Ταμείου, ενώ ο συνολικός προϋπολογισμός, με εθνική

συμμετοχή, διαμορφώνεται στα 41.354.936,20 ευρώ. Το έργο έχει έναρξη την 30η Ιουνίου 2021 και προβλεπόμενη λήξη την 31η Μαΐου 2026, δηλαδή μόλις λίγους μήνες πριν από την οριστική καταληκτική ημερομηνία ολοκλήρωσης των έργων του Ταμείου Ανάκαμψης.

Το αντικείμενο του έργου περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων: τη σύσταση και λειτουργία Οργανισμών Διαχείρισης και Προώθησης Προορισμών (DMMOs), τη δημιουργία και λειτουργία Εθνικού και Περιφερειακών Παρατηρητηρίων Βιώσιμης Τουριστικής Ανάπτυξης με αντίστοιχη ηλεκτρονική πλατφόρμα και διαλειτουργικότητα με υφιστάμενα συστήματα, την εκπόνηση Λευκής Βίβλου Τουριστικού Μετασχηματισμού 2030–2035, μελέτη αξιολόγησης του υφιστάμενου brand identity της χώρας, δράσεις προβολής και προώθησης του τουριστικού προϊόντος, νομοτεχνική μελέτη για την αναμόρφωση του θεσμικού πλαισίου των DMMOs και πιλοτική ανάπτυξη πρότυπων τουριστικών προορισμών και ενεργειών προσέλκυσης ψηφιακών νομάδων.

Πρόκειται, δηλαδή, για ένα έργο-ομπρέλα, με ιδιαίτερα διευρυμένο και ετερόκλητο φυσικό αντικείμενο, το οποίο εκτείνεται από θεσμικές μεταρρυθμίσεις και στρατηγικό σχεδιασμό έως ψηφιακές πλατφόρμες, branding και προωθητικές ενέργειες. Ωστόσο, από τη μέχρι σήμερα δημόσια πληροφόρηση, δεν προκύπτει σαφής εικόνα για την πρόοδο υλοποίησης, τον βαθμό απορρόφησης, το ποσοστό συμβασιοποίησης, ούτε για το από φυσικό αποτύπωμα που έχει παραχθεί.

Επιπλέον, από τα στοιχεία που έχουμε στη διάθεσή μας, το Υπουργείο είχε αρχικά απευθυνθεί στο σύνολο των Περιφερειών της χώρας για τη σύναψη Μνημονίων Συνεργασίας. Σύμφωνα με την ενημέρωση που έχει περιέλθει σε εμάς, περίπου οι μισές Περιφέρειες δεν προχώρησαν σε υπογραφή, με αποτέλεσμα το Υπουργείο να στραφεί στη συνέχεια σε επιλεγμένους Δήμους ή ομάδες Δήμων. Ωστόσο, δεν υπάρχει συγκεντρωμένη, επίσημη και αναλυτική ενημέρωση για το ποιες Περιφέρειες και ποιοι Δήμοι υπέγραψαν τελικά Μνημόνιο Συνεργασίας, ούτε για τα κριτήρια βάσει των οποίων επελέγησαν οι Δήμοι που εντάχθηκαν στο έργο.

Το γεγονός ότι δεν φαίνεται να υπήρξε ανοικτή, διαφανής διαδικασία πρόσκλησης ενδιαφέροντος, με εκ των προτέρων γνωστά και αντικειμενικά κριτήρια επιλογής, εγείρει σοβαρά ζητήματα ίσης μεταχείρισης, διαφάνειας και χρηστής διοίκησης. Ιδίως όταν πρόκειται για ένα έργο πανελλαδικής εμβέλειας και προϋπολογισμού άνω των 41 εκατομμυρίων ευρώ, η επιλογή των περιοχών παρέμβασης δεν μπορεί να γίνεται χωρίς σαφή τεκμηρίωση και δημόσια λογοδοσία.

Παράλληλα, είναι εύλογο να τεθεί το ερώτημα κατά πόσον το μεγαλύτερο μέρος του προϋπολογισμού κατευθύνεται σε εκπόνηση μελετών, στρατηγικών κειμένων, branding και προωθητικών ενεργειών, χωρίς αντίστοιχο σαφές φυσικό έργο υποδομής ή μόνιμων δομών. Πέραν της ανάπτυξης της ηλεκτρονικής πλατφόρμας του Εθνικού Παρατηρητηρίου και της διασύνδεσής της με υφιστάμενα

συστήματα, δεν είναι σαφές ποιο από, μετρήσιμο και διαρκές αποτέλεσμα έχει παραχθεί μέχρι σήμερα.

Παράλληλα, με την υπ' αριθμ. 12074/13.06.2025 Απόφαση της Υπουργού Τουρισμού, η οποία δημοσιεύθηκε στο ΦΕΚ Β' 3326/30.06.2025, συστήθηκε και συγκροτήθηκε Ομάδα Συντονισμού – Task Force στο Υπουργείο Τουρισμού, με αντικείμενο την παρακολούθηση, τον συντονισμό και την επιτάχυνση της υλοποίησης των Δράσεων και Έργων του τομέα του Τουρισμού που έχουν ενταχθεί στο Εθνικό Σχέδιο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας «Ελλάδα 2.0». Στην ίδια Απόφαση γίνεται ρητή αναφορά στην ανάγκη επιτάχυνσης λόγω της αποκλειστικής προθεσμίας ολοκλήρωσης των έργων έως 31.12.2025.

Η χρονική συγκυρία της σύστασης της Task Force, ήτοι μόλις λίγους μήνες πριν τη λήξη της καταληκτικής ημερομηνίας υλοποίησης των έργων του Ταμείου Ανάκαμψης, γεννά εύλογα ερωτήματα. Τα έργα του τομέα Τουρισμού έχουν ενταχθεί ήδη από το 2021–2022, οι σχετικές αποφάσεις ένταξης και οι αναθέσεις σε φορείς υλοποίησης (όπως το Τεχνικό Επιμελητήριο Ελλάδας και η Κοινωνία της Πληροφορίας) έχουν εκδοθεί προ ετών, και παρ' όλα αυτά κρίθηκε αναγκαία η δημιουργία μηχανισμού «επιτάχυνσης» το καλοκαίρι του 2025. Το γεγονός αυτό συνιστά de facto παραδοχή ύπαρξης πίεσης χρόνου και ενδεχόμενων καθυστερήσεων.

Επιπλέον, στην ανωτέρω Απόφαση προβλέπεται ότι η Ομάδα Συντονισμού αναφέρεται απευθείας στην Υπουργό Τουρισμού, ενώ της αποδίδονται αρμοδιότητες παρακολούθησης, συντονισμού, συνεργασίας με την Ειδική Υπηρεσία Συντονισμού Ταμείου Ανάκαμψης (ΕΥΣΤΑ) και επιτάχυνσης της υλοποίησης των έργων. Ωστόσο, δεν προβλέπεται δημοσιοποίηση πρακτικών συνεδριάσεων, περιοδικών εκθέσεων προόδου, δεικτών απορρόφησης ή συγκεντρωτικών στοιχείων για την πορεία των επιμέρους υποέργων. Η απουσία θεσμικής πρόβλεψης για δημόσια λογοδοσία δημιουργεί ζήτημα διαφάνειας, ιδίως όταν πρόκειται για έργα που χρηματοδοτούνται από ευρωπαϊκούς πόρους με αυστηρά ορόσημα και ελεγκτικούς μηχανισμούς.

Ιδιαίτερη σημασία έχει ότι η Απόφαση 12074/13.06.2025 αναφέρεται ρητά στην ανάγκη ενίσχυσης της «ευελιξίας και αποδοτικότητας» του σχήματος διαχείρισης, λόγω της πίεσης που απορρέει από την προθεσμία της 31.12.2025. Το ερώτημα που τίθεται είναι γιατί η ενίσχυση αυτή δεν ενεργοποιήθηκε εγκαίρως, κατά τα προηγούμενα έτη υλοποίησης, αλλά κρίθηκε αναγκαία σε προχωρημένο στάδιο του Προγράμματος. Εάν υφίστανται αποκλίσεις από τα εγκεκριμένα χρονοδιαγράμματα ή από τα ορόσημα (milestones) που έχουν συμφωνηθεί με την Ευρωπαϊκή Επιτροπή, η Βουλή οφείλει να ενημερωθεί με σαφή και αναλυτικά στοιχεία.

Περαιτέρω, από τη μέχρι σήμερα πορεία των έργων προκύπτουν επανειλημμένες τροποποιήσεις φυσικού και οικονομικού αντικειμένου, ανακατανομή αρμοδιοτήτων και μεταβολές στο σχήμα υλοποίησης. Παρά ταύτα, δεν έχει παρουσιαστεί δημόσιος, συγκεντρωτικός απολογισμός για το σύνολο των Δράσεων 16931 «Τουριστική Ανάπτυξη», 16921 «Τουριστική Εκπαίδευση», 16785 «Ψηφιακός Μετασχηματισμός Μητρώου Τουριστικών Επιχειρήσεων» και 16791 «Ψηφιακός Μετασχηματισμός Ε.Ο.Τ.», ούτε έχουν δημοσιοποιηθεί συγκεντρωτικά στοιχεία για την πορεία απορρόφησης και την επίτευξη των προβλεπόμενων οροσήμων.

Ιδιαίτερη, φυσικά, ανησυχία προκαλεί το γεγονός ότι ένα από τα βασικά έργα ψηφιακού μετασχηματισμού του τομέα Τουρισμού, η Δράση 16785 «Ψηφιακός Μετασχηματισμός Μητρώου Τουριστικών Επιχειρήσεων (e-MΗΤΕ)», προϋπολογισμού περίπου 10,18 εκατ. ευρώ, απεντάχθηκε από το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας, με μηδενισμό του προϋπολογισμού του στο Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων, χωρίς να έχουν πραγματοποιηθεί πληρωμές ή αναληφθεί δεσμεύσεις. Το συγκεκριμένο έργο αποτελούσε κρίσιμο εργαλείο για τη διαλειτουργικότητα, τη μείωση της γραφειοκρατίας, τη διαφάνεια και την ψηφιακή εποπτεία της τουριστικής αγοράς. Η απένταξή του, σε συνδυασμό με τη σύσταση Ομάδας Συντονισμού – Task Force (Απόφαση 12074/13.06.2025, ΦΕΚ Β' 3326/30.06.2025), δημιουργεί εύλογο ερώτημα κατά πόσον η ανάγκη «επιτάχυνσης» συνδέεται με καθυστερήσεις, αστοχίες ωρίμανσης ή αποκλίσεις από τα εγκεκριμένα ορόσημα των έργων του RRF.

Η σύσταση Task Force στο τελικό στάδιο υλοποίησης του Ταμείου Ανάκαμψης δεν μπορεί να αντιμετωπιστεί ως απλή διοικητική πράξη. Αντιθέτως, συνιστά ένδειξη ότι το υφιστάμενο σχήμα παρακολούθησης δεν επαρκούσε ή δεν απέδωσε τα αναμενόμενα. Σε ένα τόσο κρίσιμο πεδίο, που αφορά δεκάδες εκατομμύρια ευρώ δημόσιων και ευρωπαϊκών πόρων και στρατηγικές παρεμβάσεις για τον τουρισμό της χώρας, η διαφάνεια, η λογοδοσία και η πλήρης ενημέρωση της Εθνικής Αντιπροσωπείας δεν αποτελούν πολιτική επιλογή, αλλά θεσμική υποχρέωση.

Σε ένα περιβάλλον αυστηρών χρονικών δεσμεύσεων του Ταμείου Ανάκαμψης, με λήξη του έργου την 31η Μαΐου 2026, κάθε καθυστέρηση ή ασάφεια ως προς τη συμβασιοποίηση, την υλοποίηση και την απορρόφηση δημιουργεί αντικειμενικό κίνδυνο απώλειας πόρων ή πίεσης για βεβιασμένη ολοκλήρωση, με συνέπειες στην ποιότητα των παραδοτέων. Ιδίως όταν το έργο περιλαμβάνει και θεσμική αναμόρφωση του πλαισίου των DMMOs, στρατηγική για την περίοδο 2030–2035 και πιλοτικές εφαρμογές, απαιτείται σαφής και ρεαλιστικός προγραμματισμός.

Δεδομένου ότι η προηγούμενη Ερώτησή μας δεν έλαβε απάντηση,

Δεδομένου ότι το έργο «Διαχείριση Προορισμών» έχει συνολικό προϋπολογισμό 41.354.936,20 ευρώ και χρονικό ορίζοντα ολοκλήρωσης έως 31.05.2026,

Δεδομένου ότι πρόκειται για πανελλαδικής εμβέλειας παρέμβαση με κρίσιμες θεσμικές, στρατηγικές και ψηφιακές διαστάσεις,

Ερωτάσθε κα Υπουργέ,

1. *Για ποιον λόγο δεν απαντήθηκε η υπ' αριθμ. 4617/09.04.2025 Ερώτησή μας σχετικά με το έργο «Διαχείριση Προορισμών» και πότε προτίθεστε να καταθέσετε πλήρη και τεκμηριωμένη απάντηση;*
2. *Ποιες Περιφέρειες της χώρας υπέγραψαν Μνημόνιο Συνεργασίας με το Υπουργείο Τουρισμού για την υλοποίηση του έργου και ποιες δεν προχώρησαν σε υπογραφή;*
3. *Ποιοι Δήμοι ή ομάδες Δήμων εντάχθηκαν τελικά στο έργο; Με ποια διαδικασία και βάσει ποιων αντικειμενικών και δημοσιοποιημένων κριτηρίων έγινε η επιλογή τους;*
4. *Υπήρξε δημόσια πρόσκληση ενδιαφέροντος ή άλλη διαφανής διαδικασία; Εάν ναι, παρακαλούμε να κατατεθούν τα σχετικά έγγραφα και η τεκμηρίωση αξιολόγησης.*
5. *Ποιο είναι το ποσοστό συμβασιοποίησης του έργου έως σήμερα και ποιο το ποσοστό απορρόφησης των πόρων του Ταμείου Ανάκαμψης και της εθνικής συμμετοχής;*
6. *Ποιο είναι το αναλυτικό ύψος δαπανών ανά επιμέρους δράση (DMMOs, Λευκή Βίβλος, brand identity, δράσεις προβολής, νομοτεχνική μελέτη, digital nomads, ηλεκτρονική πλατφόρμα Παρατηρητηρίου);*
7. *Ποια παραδοτέα έχουν ολοκληρωθεί μέχρι σήμερα και ποιο είναι το από φυσικό και λειτουργικό αποτύπωμα του έργου σε επίπεδο δομών, συστημάτων και υπηρεσιών;*
8. *Πόσοι DMMOs έχουν ήδη συσταθεί και λειτουργούν; Ποια είναι η θεσμική και οικονομική τους βιωσιμότητα μετά τη λήξη του έργου;*
9. *Ποιο είναι το επικαιροποιημένο χρονοδιάγραμμα υλοποίησης έως την 31η Μαΐου 2026 και έχει ζητηθεί ή προβλέπεται τροποποίηση της Απόφασης Ένταξης ή του Τεχνικού Δελτίου;*
10. *Υφίσταται εκτίμηση κινδύνου ως προς την έγκαιρη ολοκλήρωση του έργου και τη διασφάλιση των πόρων του Ταμείου Ανάκαμψης;*
11. *Ποια ακριβώς ζητήματα καθυστέρησης ή διαχειριστικής υστέρησης οδήγησαν στη σύσταση της Ομάδας Συντονισμού – Task Force με την Απόφαση 12074/13.06.2025 (ΦΕΚ Β' 3326/30.06.2025);*
12. *Υπάρχουν έργα του τομέα Τουρισμού που εμφανίζουν αποκλίσεις από τα συμφωνημένα ορόσημα (milestones) του RRF; Εάν ναι, ποια είναι αυτά και ποιες οι τεκμηριωμένες αιτίες;*
13. *Ποια είναι η σημερινή εικόνα απορρόφησης για το σύνολο των Δράσεων 16931, 16921, 16785 και 16791;*

14. Σε σχέση με τη Δράση 16785 «Ψηφιακός Μετασχηματισμός Μητρώου Τουριστικών Επιχειρήσεων (e-MHTE)», για ποιον λόγο απεντάχθηκε το έργο, ποια διοικητικά ή τεχνικά προβλήματα οδήγησαν στη μηδενική υλοποίηση και ποιο είναι το εναλλακτικό σχέδιο για την υλοποίηση των στόχων ψηφιακής διαλειτουργικότητας και διαφάνειας;
15. Συνδέεται η σύσταση της Task Force με τον κίνδυνο απώλειας πόρων ή με ανάγκη επίσπευσης λόγω υστέρησης απορρόφησης; Υφίσταται σχετική εσωτερική ή εξωτερική αξιολόγηση κινδύνου;

Οι Ερωτώντες Βουλευτές

Σπυριδάκη Αικατερίνη

Μπιάγκης Δημήτριος

Γερουλάνος Παύλος

Αχμέτ Ιλχάν

Βατσινά Ελένη

Γιαννακοπούλου Κωνσταντίνα (Νάντια)

Γρηγοράκου Παναγιώτα (Νάγια)

Καζάνη Αικατερίνη

Κατρίνης Μιχάλης

Κουκουλόπουλος Παρασκευάς (Πάρις)

Λιακούλη Ευαγγελία

Μιχαηλίδης Σταύρος

Μουλκιώτης Γεώργιος

Νικητιάδης Γεώργιος

Νικολαΐδης Αναστάσιος

Πάνας Απόστολος

Παπανδρέου Γεώργιος

Παππάς Πέτρος

Παρασύρης Φραγκίσκος

Πουλάς Ανδρέας

Σταρακά Χριστίνα

Χριστοδουλάκης Εμμανουήλ