

✓ 26 ΟΚΤ. 2011



**ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ
ΚΑΙ ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ
ΓΡΑΦΕΙΟ ΚΟΙΝΟΒΟΥΛΕΥΤΙΚΟΥ
ΕΛΕΓΧΟΥ**

**Αθήνα, 24.10.2011
Αρ. Πρωτ.: ΥΠ.ΠΟ.Τ./ΓΡ.ΥΠ./Κ.Ε./1406**

Ταχ. Δ/ση: Μπουμπουλίνας 20
Ταχ. Κώδ : 106 82
Τηλέφωνο : 2131322-362, 363, 368
Fax : 210-82.01.379

ΠΡΟΣ: Βουλή των Ελλήνων
Δ/ση Κοινοβουλευτικού Ελέγχου
Τμήμα Ερωτήσεων
ΚΟΙΝ: 1. Βουλευτή κ. Δημήτρη Παπαδημούλη
2. Βουλευτή κ. Αναστάσιο Κουράκη
3. Βουλευτή κυρία Ηρώ Διώτη

Θέμα: Απάντηση στη με αριθμό πρωτοκόλλου 16547/19.5.2011 Ερώτηση

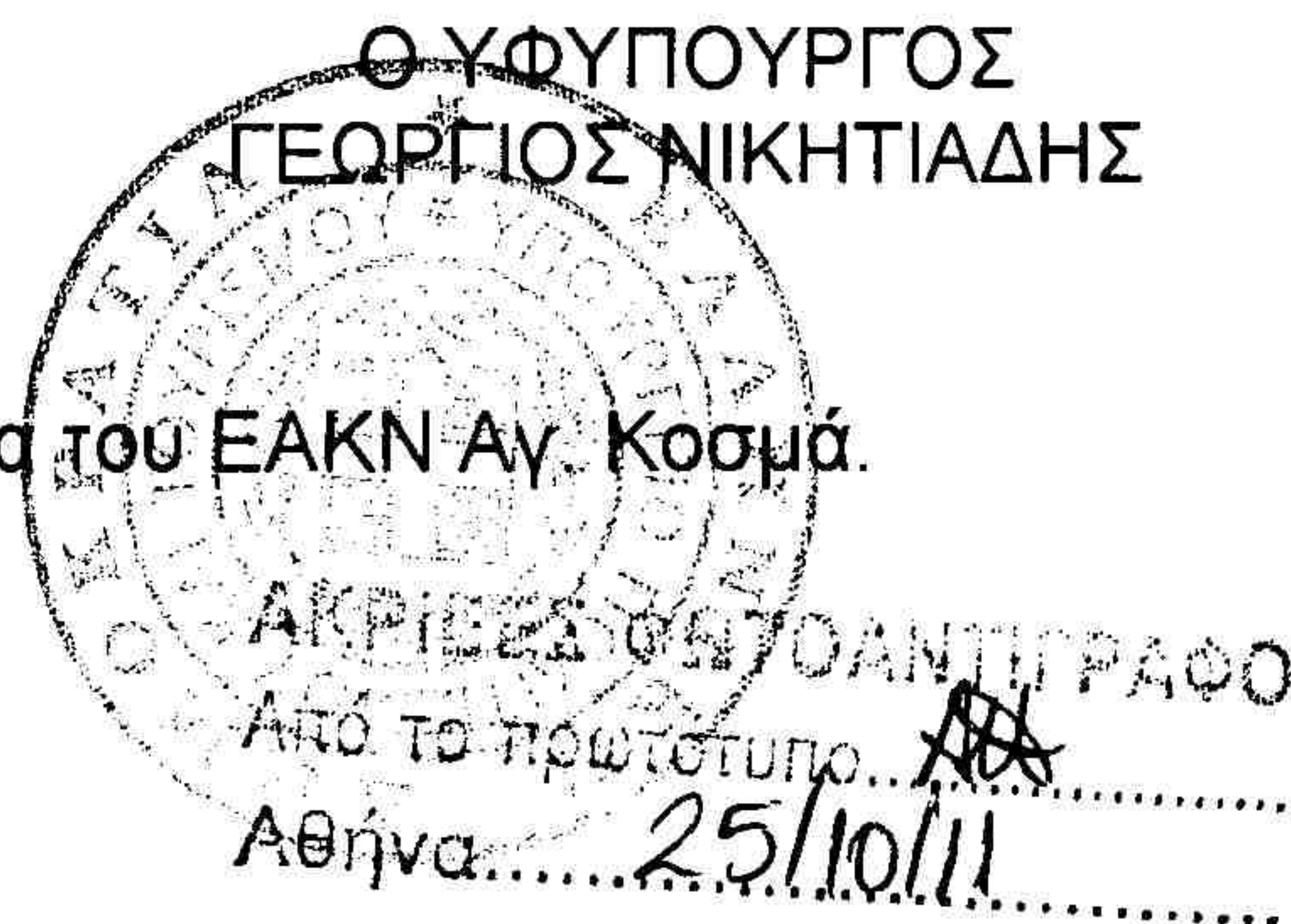
Σε απάντηση της με αριθμ. πρωτοκόλλου 16547/19.5.2011 Ερώτησης των Βουλευτών κ.κ. Δημήτριου Παπαδημούλη, Αναστάσιου Κουράκη και Ηρώς Διώτη σχετικά με τους χώρους του ΕΑΚΝ Αγίου Κοσμά που διατίθεται για την άθληση του κοινού κατατίθεται το με αρ. πρωτ. 161110/3.6.2011 απαντητικό σημείωμα του ΕΑΚΝ Αγ. Κοσμά.

**Ο ΥΦΥΠΟΥΡΓΟΣ
ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΝΙΚΗΤΙΑΔΗΣ**

Συνημμένο: Το με αρ. πρωτ. 161110/3.6.2011 σημείωμα του ΕΑΚΝ Αγ. Κοσμά.

Εσωτερική Διανομή:

1. Γραφείο Υφυπουργού Πολιτισμού και Τουρισμού
2. Γραφείο Γενικού Γραμματέα Αθλητισμού
3. Γενική Γραμματεία Αθλητισμού
Γραφείο Κοινοβουλευτικού Ελέγχου



✓

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ	
ΓΕΝΙΚΗ ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ	
Δ/ΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ	
ΤΜΗΜΑ ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑΣ	
Αριθ. Πρωτ.	16110
Ημερομ.	3.6.11
Αριθ. Συνημ.	
Προς Ενέργεια	ΣΤ



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ
ΓΕΝΙΚΗ ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ
ΕΘΝΙΚΟ ΑΘΛΗΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΝΕΟΤΗΤΑΣ
ΑΓ. ΚΟΣΜΑ (ΝΠΔΔ)

ΑΛΙΜΟΣ: 01.06.2011

Ταχ. Δ/ση: ΛΕΩΦ. Ποσειδώνος ΕΛΛΗΝΙΚΟ
166 04 ΑΓΙΟΣ ΚΟΣΜΑΣ
ΤΗΛ: 9839215 – 9811353 – 9812112
FAX: 9810304

ΠΡΟΣ
ΓΓΑ, Τμήμα Διοικητικής
Οργάνωσης ΓΓΑ
υπόψη κ. Παντελή Μαρκετάκη

ΚΟΙΝ.:

**ΘΕΜΑ « Ερώτηση βουλευτών κκ. Παπαδημούλη, Διώτη, Κουράκη και Βόζεμπεργκ
υπ.αρ. 16547/19-5-2011 και 16689/23-5-2011 με θέμα το ΕΑΚΝ Αγίου Κοσμά »**

Σε σχέση με την ερώτηση των βουλευτών κκ. Παπαδημούλη, Κουράκη, Διώτη και Βόζεμπεργκ σχετικά με τους χώρους του ΕΑΚΝ Αγίου Κοσμά που διατίθεται για την άθληση του κοινού θα ήθελα να σας γνωστοποιήσω τα εξής:

Το ΕΑΚΝ Αγίου Κοσμά δημιουργήθηκε ως κέντρο άθλησης όλων των πολιτών και καθιερώθηκε ως τέτοιο στη συνείδηση του κόσμου για δεκαετίες. Ο Αθλητισμός για Όλους και ο Πρωταθλητισμός συνυπήρξαν σχετικά αρμονικά για πολλά χρόνια. Οι προτεραιότητες που επικράτησαν πριν από τους Ολυμπιακούς και Παραολυμπιακούς Αγώνες του 2004, οδήγησαν στην συνολική συρρίκνωσή του με την απώλεια των «νέων εγκαταστάσεων» για τη δημιουργία του Κέντρου Ιστιοπλοΐας και στη δημιουργία πολλών κλειστών γυμναστηρίων που στέγασαν την προπόνηση των Ελλήνων αθλητών με στόχο το 2004.

Η «κατάληψη» αυτή θεωρητικά θα τελείωνε το 2004. Στην πράξη όμως δε τελείωσε ποτέ. Οι χώροι παρέμειναν κλειστοί για το κοινό. Παρά την απουσία γραπτών συμφωνιών, οι προπονητικοί χώροι χρησιμοποιήθηκαν ως ιδιοκτησία των αθλητικών φορέων στους οποίους αποδόθηκαν για προπόνηση πριν το 2004. Το ΕΑΚΝ/ΑΚ κατέληξε να έχει την αποκλειστική ευθύνη για συντήρηση και κάλυψη των λειτουργικών εξόδων, χωρίς να ασκεί κανένα δικαίωμα ως ιδιοκτήτης των χώρων και χωρίς να εκμεταλεύεται τις ελεύθερες ώρες για την άσκηση των πολιτών ή για προσέλκυση πόρων.

Η συνέπειες αυτής της «δωρεάν» και χωρίς κανόνες και υποχρεώσεις χρήσης των χώρων σε συνδυασμό με την μηδενική αυτοχρηματοδότηση και με την ασυδοσία στη χρήση, κατάχρηση ή και αχρησία κατέληξε στην ελλιπή συντήρηση και κακή ποιότητα των χώρων. Η κατάσταση αυτή επιβάρυνε τους πάντες:

- Το ΕΑΚΝ αδυνατούσε να συντηρήσει τις εγκαταστάσεις οι οποίες καθημερινά υποβαθμίζονταν.
- Οι διακεκριμένοι αθλητές και οι ομοσπονδίες συναντούσαν εμπόδια στην προετοιμασία τους
- Άλλοι αθλούμενοι και αθλητικοί φορείς παρέμεναν αποκλεισμένοι από τις εγκαταστάσεις

Συνοπτικά, η συνέχιση της κατάστασης αυτής οδηγούσε με γρήγορα βήματα στη δυσλειτουργία και απαξίωση, καθιστώντας το ΕΑΚΝ Αγίου Κοσμά ένα υποβαθμισμένο αθλητικό πάρκο χωρίς μέλλον.

Η κατάσταση όπως περιγράφεται παραπάνω έγινε άμεσα αντιληπτή από τη νέα διοίκηση του ΕΑΚΝ Αγίου Κοσμά, η οποία ανέλαβε τον Αύγουστο του 2010. Στο Στρατηγικό σχέδιο που εκπονήθηκε (βλ. σχετικά συνημμένη απόφαση της Ε.Δ. του ΕΑΚΝ Αγίου Κοσμά), για πρώτη φορά η άθληση για όλους αναγνωρίζεται ως βασικός στρατηγικός στόχος του Κέντρου.

Συγκεκριμένα, σύμφωνα με το Στρατηγικό Σχέδιο της νέας Διοίκησής του, το ΕΑΚΝ/ΑΚ επιδιώκει μεταξύ άλλων, ως βασικό στρατηγικό του στόχο, την καθιέρωση του ως Πρότυπο Κέντρο Άθλησης για Όλους για όλη τη χώρα. Για τον σκοπό αυτό αναπτύσσει και εφαρμόζει προγράμματα που επιδιώκουν την παροχή ολοκληρωμένων προγραμμάτων άθλησης και υγείας. Τα προγράμματα αυτά απευθύνονται στις εξής κατά κύριο λόγο κατηγορίες χρηστών:

- Μαθητές Σχολείων - Τα προγράμματα υλοποιούνται κατά την περίοδο λειτουργίας των σχολείων και στοχεύουν σε εξοικείωση με τον αθλητισμό, παρακίνηση για ενεργό συμμετοχή, καθώς και στην ανάπτυξη φίλαθλου πνεύματος, νοοτροπίας ενεργούς συμμετοχής και καταπολέμησης ρατσιστικών αντιλήψεων.
- Οικογένειες - Ειδικά σχεδιασμένα προγράμματα που αποβλέπουν στην αθλητική αναψυχή όλης της Οικογένειας
- Οργανωμένες ομάδες αθλουμένων - Οργανωμένη ομαδική αθλητική δραστηριότητα, με οργανωτική στήριξη
- Μεμονωμένους αθλούμενους - Οργανωμένη ατομική αθλητική δραστηριότητα, με επιστημονική συμβουλή

Για την υλοποίηση των παραπάνω είναι απαραίτητη τόσο η εξασφάλιση περισσότερων χώρων που θα είναι διαθέσιμοι για το κοινό, όσο και η αναβάθμιση και η ουσιαστική αξιοποίηση των υφιστάμενων εγκαταστάσεων.

Στη λογική αυτή, η χρήση και αξιοποίηση των υφιστάμενων Προπονητικών Χώρων αναμορφώνεται ριζικά ώστε ο αγωνιστικός αθλητισμός και ο αθλητισμός για όλους να συνδέονται, όχι ως συνύπαρξη στον ίδιο χώρο και χρόνο, αλλά στη βάση των σημείων συνάντησης όπου κερδίζουν και οι δύο (έμπνευση μαθητών για συμμετοχή, αύξηση νέων παιδιών που αθλούνται, κοινή αξιοποίηση επιστημονικού προσωπικού κλπ.).

Με βάση τα παραπάνω η διοίκηση του ΕΑΚΝ Αγίου Κοσμά αποφάσισε τη ριζική αναμόρφωση της λειτουργίας των προπονητικών χώρων. Κύρια σημεία αυτής της αλλαγής αποτελούν τα εξής :

1. Όλοι οι Προπονητικοί Χώροι ανήκουν πλήρως στο ΕΑΚΝ/ΑΚ, αυτό δε έχει την αποκλειστική διαχείριση όλων των χώρων και τους αξιοποιεί με τρόπο που συμβάλλει στην υλοποίηση όλων των στρατηγικών του στόχων.
2. Το ΕΑΚΝ/ΑΚ μπορεί να παραχωρεί τους χώρους προς χρήση σε αθλητικούς ή άλλους φορείς, όμως η χρήση αυτή δεν είναι ποτέ αποκλειστική και δε δημιουργεί δικαιώματα ιδιοκτησίας σε κανέναν.
3. Οι χρήστες (αθλούμενοι ή αθλητικοί φορείς) συμβάλλουν στην κάλυψη του λειτουργικού κόστους χρήσης

Στο πλαίσιο αυτό:

- Με απόφαση της Ε.Δ. του ΕΑΚΝ Αγίου Κοσμά (βλ. συνημμένα) η αποκλειστική χρήση των γυμναστηρίων σταματά, με αρχή την νέα αγωνιστική περίοδο, που συμβατικά ξεκινά το Σεπτέμβριο του 2011.
- Οι αθλητικές ομοσπονδίες (που έχουν ήδη ενημερωθεί) θα κληθούν να συνυπάρξουν στον ίδιο χώρο με όρους αμοιβαίων παραχωρήσεων και κατανόησης, ώστε να απελευθερωθεί πλήρως ένα κλειστό προπονητήριο, το οποίο θα διαμορφωθεί σε σύγχρονο γυμναστήριο, με αξιοπρεπή αποδυτήρια αποκλειστικά για ελεύθερα αθλούμενους πολίτες καθώς και ακόμα ένα που θα μετατραπεί σε κλειστό γήπεδο αθλοπαιδειών.
- Τα κλειστά γυμναστήρια θα χρησιμοποιούνται και για άλλες αθλητικές χρήσης, κατά τις ώρες που δεν τα χρειάζονται οι εθνικές ομάδες

Παράλληλα, με αφορμή τη διεξαγωγή του αθλήματος του Ποδοσφαίρου των Παγκόσμιων Αγώνων Special Olympics στους χώρους του ΕΑΚΝ Αγίου Κοσμά, τα υφιστάμενα χωμάτινα γήπεδα – καθώς και ένα ανοικτό γήπεδο καλαθοσφαίρισης - αντικαθίστανται από σύγχρονα γήπεδα ποδοσφαίρου διαστάσεων 7Χ7, με τεχνητό χλοοτάπητα τελευταίας γενιάς και δαπάνες εξ ολοκλήρου της Οργανωτικής Επιτροπής των Αγώνων. Από τις 4 Ιουλίου 2011 το ΕΑΚΝ Αγίου Κοσμά αποκτά τη χρήση ενός σημαντικά αναβαθμισμένου χώρου για το Πόδοσφαιρο, το οποίο και θα διατίθεται σε οργανωμένες ομάδες πολιτών και όχι σε αθλητικά σωματεία.

Παράλληλα, το γήπεδο καλαθοσφαίρισης που χάνεται θα αναπληρωθεί με την προναφερθείσα μετατροπή ενός από τα κλειστά προπονητήρια, των οποίων η χρήση απελευθερώνεται, σε χώρο κατάλληλο να φιλοξενεί – μεταξύ άλλων - αγώνες και προπονήσεις καλαθοσφαίρισης.

Συνοπτικά, οι διαθέσιμοι για το κοινό αθλητικοί χώροι όχι μόνο δε συρρικνώνονται ή εξαφανίζονται, αλλά αντίθετα αυξάνονται – τόσο ποσοτικά όσο και ως ώρες χρήσης – και αναβαθμίζονται ποιοτικά, ώστε οι υπηρεσίες που παρέχονται να ανταποκρίνονται στις ανάγκες των αθλουμένων.

Οι χώροι αξιοποιούνται ουσιαστικά προς όφελος των αθλουμένων. Ο δημόσιος χαρακτήρας τους επεκτείνεται και εξασφαλίζεται, με την έννοια της ύπαρξης και λειτουργίας τους για το σκοπό που έχει ορίσει η Πολιτεία.

Θα πρέπει ίσως να διευκρινιστεί, ότι δημόσιος χαρακτήρας δε σημαίνει δωρεάν χρήση. Για τη διοίκηση του ΕΑΚΝ Αγίου Κοσμά, ιδιαίτερα στη σημερινή οικονομική συγκυρία, η συμβολή των αθλουμένων στην κάλυψη των λειτουργικών δαπανών είναι όρος απαραίτητος. Η συμβολή όμως αυτή νοείται μόνο στο πλαίσιο της παροχής πραγματικά υψηλού επιπέδου υπηρεσιών και εγκαταστάσεων, και οφείλει να είναι ανταγωνιστική σε σχέση με ανάλογες υπηρεσίες του ιδιωτικού τομέα, να αναγνωρίζει κοινωνικά κριτήρια για πιο αδύναμες κοινωνικές ομάδες αθλουμένων και να λειτουργεί ανταποδοτικά, έτσι ώστε ο αθλούμενος να εκλαμβάνει τη συμβολή του ως συμμετοχή – όχι ως χάρατσι. Αυτού του είδους τη συμβολή επιδιώκει και εφαρμόζει η διοίκηση του ΕΑΚΝ Αγίου Κοσμά.

Η ποιοτική διαφορά των υφιστάμενων χωμάτινων γηπέδων ποδοσφαίρου, κατασκευσμένων πριν από 40 χρόνια και σχεδόν αφημένων στην τύχη τους έκτοτε, με τα υπό κατασκευή γήπεδα με τάπητα εγκεκριμένο από τη FIFA είναι κολοσσιαία. Ασφαλώς, η διοίκηση του ΕΑΚΝ Αγίου Κοσμά προσδοκά έσοδα από τη χρήση τους, ώστε να καλύπτονται οι ανάγκες συντήρησης και λειτουργίας αυτών αλλά και πιθανά ανάγκες λειτουργίας άλλων χώρων (π.χ. διαδρομή τρεξίματος) που δε μπορούν εξ ορισμού να είναι αποδοτικοί.

Με τον τρόπο αυτόν, το ΕΑΚΝ Αγίου Κοσμά εξασφαλίζει όχι μόνο τη συνέχιση της λειτουργίας του αλλά και τις προϋποθέσεις να μετατραπεί πραγματικά σε Πρότυπο Κέντρο Άθλησης για Όλους για όλη τη χώρα.

Παραμένω στη διάθεσή σας για κάθε πρόσθετη διευκρίνιση.

Με εκτίμηση

Απόστολος Ρήγας
Πρόεδρος ΕΑΚΝ/ΑΚ

**ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΓΕΝΙΚΗ ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ
ΕΘΝΙΚΟ ΑΘΛΗΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΝΕΟΤΗΤΑΣ ΑΓΙΟΥ ΚΟΣΜΑ
ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ**

ΑΝΑΡΤΗΤΕΟ ΣΤΟ ΔΙΑΔΙΚΤΥΟ

Ταχ.Δ/ση: Λεωφόρος Ποσειδώνος, έναντι πρώην Δυτικού Αεροδρομίου,
Τ.Κ. 16604, Άλιμος
Τηλ: 210 9811040, 210 9811353
Φαξ: 210 9810304
e-mail: eakn@hol.gr

Α Π Ο Σ Π Α Σ Μ Α

**Πρακτικού της με αριθ. 3 Συνεδρίασης
της 21/2/2011, ημέρα Τρίτη**

ΠΑΡΟΝΤΕΣ : Απ. Ρήγας Πρόεδρος, Βασ. Διάφας Αντιπρόεδρος, Ελ. Αναστασίου Γραμματέας, Κ. Κουμανιώτη Ταμίας, Κ. Μίσσας Έφορος, Ιων. Δέτσης και Ξ. Χήτας Μέλη

ΑΠΟΝΤΕΣ : Ουδείς

Ο Πρόεδρος θέτει υπόψη των μελών της Ε.Δ/σης το παρακάτω θέμα που συμπεριλαμβάνεται στην ημερήσια διάταξη για λήψη αποφάσεων.

**ΘΕΜΑ 3^ο : ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ & ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ
ΠΡΟΠΟΝΗΤΗΡΙΩΝ – ΓΥΜΝΑΣΤΗΡΙΩΝ
ΕΙΣΗΓΗΤΗΣ : ΑΠ. ΡΗΓΑΣ**

Ο Πρόεδρος της Ε.Δ. παρουσίασε στην Ε.Δ. την παρακάτω εισήγηση προς συζήτηση και έγκριση

**Οι Αθλητικοί Χώροι του Αγίου Κοσμά Αξιοποιούνται
Μέρος Α: Προπονητήρια**

Υφιστάμενη κατάσταση

Το ΕΑΚΝ Αγίου Κοσμά δημιουργήθηκε ως κέντρο άθλησης όλων των πολιτών και καθιερώθηκε ως τέτοιο στη συνείδηση του κόσμου για δεκαετίες. Ο αθλητισμός για Όλους και ο Πρωταθλητισμός συνυπήρξαν σχετικά αρμονικά για πολλά χρόνια.

Οι προτεραιότητες που επικράτησαν πριν από τους Ολυμπιακούς και Παραολυμπιακούς Αγώνες του 2004, οδήγησαν στην συνολική συρρίκνωσή του με την απώλεια των «νέων εγκαταστάσεων» για τη δημιουργία του Κέντρου Ιστιοπλοΐας και στη δημιουργία πολλών κλειστών γυμναστηρίων που στέγασαν την προπόνηση των Ελλήνων αθλητών με στόχο το 2004.

Η «κατάληψη» αυτή θεωρητικά θα τελείωνε το 2004. Στην πράξη όμως δε τελείωσε ποτέ. Οι χώροι παρέμειναν κλειστοί για το κοινό. Παρά την απουσία γραπτών συμφωνιών, οι προπονητικοί χώροι χρησιμοποιήθηκαν ως ιδιοκτησία των αθλητικών φορέων στους οποίους αποδόθηκαν για προπόνηση πριν το 2004. Το ΕΑΚΝ/ΑΚ κατέληξε να έχει την αποκλειστική ευθύνη για συντήρηση και κάλυψη των λειτουργικών εξόδων, χωρίς να ασκεί κανένα δικαίωμα ως ιδιοκτήτης των χώρων και

χωρίς να εκμεταλεύεται τις ελεύθερες ώρες για την άσκηση των πολιτών ή για προσέλκυση πόρων.

Η συνέπειες αυτής της «δωρεάν» και χωρίς κανόνες και υποχρεώσεις χρήσης των χώρων απέβη καταστροφική. Ο συνδυασμός της μηδενικής αυτοχρηματοδότησης με την ασυδοσία στη χρήση, κατάχρηση ή και αχρησία κατέληξε στην ελλιπή συντήρηση και κακή ποιότητα των χώρων. Η κατάσταση αυτή πλήττει τους πάντες:

- Το ΕΑΚΝ αδυνατεί να συντηρήσει τις εγκαταστάσεις οι οποίες καθημερινά υποβαθμίζονται.
- Οι διακεκριμένοι αθλητές και οι ομοσπονδίες συναντούν εμπόδια στην προετοιμασία τους
- Άλλοι αθλούμενοι και αθλητικοί φορείς παραμένουν αποκλεισμένοι από τις εγκαταστάσεις

Συνοπτικά, η συνέχιση της σημερινής κατάστασης οδηγεί με γρήγορα βήματα στη δυσλειτουργία και απαξίωση, καθιστά το ΕΑΚΝ Αγίου Κοσμά ένα υποβαθμισμένο αθλητικό πάρκο χωρίς μέλλον.

Η νέα προσέγγιση για τους Κλειστούς Προπονητικούς Χώρους του ΕΑΚΝ/ΑΚ

Σύμφωνα με το Στρατηγικό Σχέδιο της νέας Διοίκησής του, το ΕΑΚΝ/ΑΚ επιδιώκει

- α) την καθιέρωση του ως Πρότυπο Κέντρο Άθλησης για Όλους για όλη τη χώρα,
- β) τη δημιουργία εντός των χώρων του ενός πραγματικού Εθνικού Κέντρου Αγωνιστικού Αθλητισμού & Υψηλών Επιδόσεων που θα εξυπηρετεί τους επίλεκτους σύγχρονους αθλητές αλλά και θα αξιοποιεί τα ταλέντα και
- γ) την αναβάθμιση του ως ένας αποτελεσματικός και λειτουργικός οργανισμός

Σε ό,τι αφορά τον αγωνιστικό αθλητισμό, το ΕΑΚΝ/ΑΚ εξελίσσεται σε πραγματικό Κέντρο Αγωνιστικού Αθλητισμού & Υψηλών Επιδόσεων, κατά τα πρότυπα των High Performance Centers του εξωτερικού. Σχεδιάζει και παρέχει ολοκληρωμένες υπηρεσίες για αθλητές κορυφαίου επιπέδου που περιλαμβάνουν:

- Χώρους προπόνησης αθλημάτων
- Υπηρεσίες Διαμονής
- Υπηρεσίες διατροφής, ειδικά για αθλητές
- Επιστημονική υποστήριξη

Για την επίτευξη του παραπάνω στόχου, η λογική χρήσης και αξιοποίησης των υφιστάμενων Προπονητικών Χώρων αναμορφώνεται ριζικά με βάση τις παρακάτω αρχές:

- I. Η διάθεση των προπονητικών χώρων του ΕΑΚΝ/ΑΚ σε αθλητικές ομοσπονδίες και αθλητικά σωματεία αποτελεί ουσιώδη προσφορά της πολιτείας για την ανάπτυξη του ερασιτεχνικού αγωνιστικού αθλητισμού. Στη βάση αυτή το ΕΑΚΝ/ΑΚ αναλαμβάνει για λογαριασμό της Πολιτείας την παροχή των αθλητικών χώρων και επωμίζεται σημαντικό ποσοστό των σχετικών δαπανών συντήρησης, ανάπτυξης και λειτουργίας με δικούς του πόρους. Οι αθλητικές ομοσπονδίες και τα αθλητικά σωματεία συμβάλλουν αναλογικά με τις δυνάμεις τους και τον όγκο χρήσης που έχουν στην κάλυψη του υπόλοιπου των εξόδων.

- II. Θεσπίζονται διαφανείς, δίκαιες και αξιόπιστες διαδικασίες χρήσης και παραχώρησης στη βάση αμοιβαία συμφωνημένων ρόλων και υποχρεώσεων
- III. Υιοθετούνται πρακτικές ορθολογικής χρήσης αλλά και ολόπλευρης αξιοποίησης
- IV. Ο αγωνιστικός αθλητισμός και ο αθλητισμός για όλους συνδέονται, όχι ως συνύπαρξη στον ίδιο χώρο αλλά στη βάση των σημείων συνάντησης όπου κερδίζουν και οι δύο (έμπνευση μαθητών για συμμετοχή, αύξηση νέων παιδιών που αθλούνται, κοινή αξιοποίηση επιστημονικού προσωπικού κλπ.)

Στο πλαίσιο των αρχών αυτών η λειτουργία των Προπονητικών Χώρων του ΕΑΚΝ/ΑΚ επαναπροσδιορίζεται ως εξής:

1. Όλοι οι Προπονητικοί Χώροι ανήκουν πλήρως στο ΕΑΚΝ/ΑΚ, το οποίο και έχει την ευθύνη για τη διατήρησή τους σε καλή κατάσταση, την ουσιαστική συντήρηση και λειτουργία τους με όρους πράσινης ανάπτυξης και αέναης βιωσιμότητας.
2. Το ΕΑΚΝ/ΑΚ έχει την αποκλειστική διαχείριση όλων των χώρων και τους αξιοποιεί με τρόπο που συμβάλλει στην υλοποίηση όλων των στρατηγικών του στόχων.
3. Το ΕΑΚΝ/ΑΚ μπορεί να παραχωρεί τους χώρους προς χρήση σε άλλους αθλητικούς ή άλλους φορείς. Η χρήση αυτή δεν είναι ποτέ αποκλειστική και δε δημιουργεί δικαιώματα ιδιοκτησίας σε κανέναν. Ο αθλητικοί οργανισμοί που χρησιμοποιούν τις εγκαταστάσεις βοηθούν στην ομαλή λειτουργία αυτών
4. Το προσωπικό του ΕΑΚΝ/ΑΚ είναι αποκλειστικά αρμόδιο για την απόδοση και παραλαβή κάθε εγκατάστασης στους κατά περίπτωση χρήστες. Κανείς δεν δικαιούται να χρησιμοποιεί κλειδιά εγκαταστάσεων του ΕΑΚΝ/ΑΚ και να χρησιμοποιεί τους χώρους αυθαίρετα. Η πρόσβαση στους χώρους ελέγχεται από το προσωπικό του ΕΑΚΝ/ΑΚ με βάση κριτήρια και διαδικασίες που θεσπίζει η Ε.Δ. του
5. Οι αθλητικοί φορείς συμβάλλουν στην κάλυψη του λειτουργικού κόστους χρήσης είτε ολικά – όταν πρόκειται για εμπορικής φύσης χρήση – είτε μερικά, αν πρόκειται για αθλητική χρήση.
6. Διασύνδεση αγωνιστικού και μαζικού αθλητισμού, όχι ως συνύπαρξη αλλά στη βάση των σημείων συνάντησης όπου κερδίζουν και οι δύο (έμπνευση μαθητών για συμμετοχή, αύξηση νέων παιδιών που αθλούνται, κοινή αξιοποίηση επιστημονικού προσωπικού κλπ.)
7. Οι σχέσεις του ΕΑΚΝ/ΑΚ με τους αθλητικούς φορείς διέπονται από γραπτές, αμοιβαία δεσμευτικές συμφωνίες.

Παρακάτω, περιγράφονται ενδεικτικά οι προβλεπόμενες διαδικασίες λειτουργίας των επιμέρους γυμναστηρίων. Οι οριστικές διαδικασίες θα προσδιοριστούν σε συνέχεια διαβούλευσης με τις Αθλητικές Ομοσπονδίες, στη βάση των παρακάτω, και θα ποτυπωθούν σε σχετικά συμφωνητικά.

Προπονητήριο Στίβου

Βασικός χρήστης του χώρου προβλέπεται ο ΣΕΓΑΣ, στον οποίο παραχωρούνται για αποκλειστική χρήση οι ώρες 17.30 – 20.30 κάθε μέρα, εκτός επίσημων αργιών, κατά τις οποίες το ΕΑΚΝ/ΑΚ θα παραμένει κλειστό.

Δικαίωμα εισόδου κατά τις ώρες αυτές θα έχουν οι αθλητές που περιλαμβάνονται στο σχεδιασμό του ΣΕΓΑΣ σύμφωνα με τα επίσημα στοιχεία που τηρεί η ομοσπονδία, τα οποία απεικονίζονται στη λίστα αθλητών που ο ΣΕΓΑΣ υποβάλλει στο ΕΑΚΝ/ΑΚ, και η οποία θα ανανεώνεται όσο συχνά απαιτείται.

Κατά τις ώρες 15.30 – 18.00, το προπονητήριο του στίβου διατίθεται σε σωματεία μέλη του ΣΕΓΑΣ για την προπόνηση των αθλητών τους. Τα σωματεία υποβάλλουν σχετικό αίτημα στο ΕΑΚΝ/ΑΚ καθώς και λίστα αθλητών και προπονητών.

Το ΕΑΚΝ/ΑΚ εφαρμόζει σύστημα διαπίστευσης των αθλητών που έχουν δικαίωμα προπόνησης κατά τις παραπάνω ώρες, το οποίο περιλαμβάνει φωτογραφία του αθλητή. Η διαπίστευση του αθλητή θα γίνεται αφού προσκομιστεί το σχετικό δελτίο αθλητικής ιδιότητας και εφόσον ο αθλητής περιλαμβάνεται στη λίστα του σωματείου του.

Οι υπηρεσίες του ΕΑΚΝ/ΑΚ αναδιαρθρώνονται, ώστε να ελέγχουν την πρόσβαση στο προπονητήριο του στίβου σε όλη τη διάρκεια της λειτουργίας του.

Μετά από επαρκές μεταβατικό διάστημα από την έναρξη εφαρμογής του νέου συστήματος, δε θα επιτρέπεται η είσοδος σε μη διαπιστευμένα άτομα.

Εκτός των ωρών χρήσης από αθλητές του ΣΕΓΑΣ ή σωματεία στίβου, το ΕΑΚΝ/ΑΚ θα διαθέτει το χώρο σε οργανωμένες ομάδες αθλουμένων, σχολεία ή άλλους φορείς, αναλαμβάνοντας τη διαχείριση της εν λόγω χρήσης.

Το ΕΑΚΝ/ΑΚ αναλαμβάνει αποκλειστικά τη συντήρηση των εγκαταστάσεων, τη διατήρηση των χώρων σε καλή κατάσταση, τις δαπάνες για ενέργεια και ύδρευση κλπ.

Ο ΣΕΓΑΣ και τα αθλητικά σωματεία συμβάλουν οικονομικά στις δαπάνες λειτουργίας του προπονητηρίου,

Ο ΣΕΓΑΣ αναλαμβάνει την παροχή και διατήρηση σε καλή κατάσταση του κινητού αθλητικού εξοπλισμού που είναι απαραίτητος για την προπόνηση των αθλητών του στίβου. Το ΕΑΚΝ/ΑΚ και ο ΣΕΓΑΣ θα συνεργαστούν για τον προσδιορισμό του τρόπου διαχείρισης του αθλητικού εξοπλισμού.

Το ΕΑΚΝ/ΑΚ προχωρά σε μνημόνια συναντίληψης ή/και ιδιωτικά συμφωνητικά με τον ΣΕΓΑΣ και τα σωματεία του στίβου καθώς και με άλλους τυχόν φορείς που χρησιμοποιούν την εγκατάσταση στο οποίο προσδιορίζονται οι εκατέρωθεν υποχρεώσεις καθώς και η μηνιαία συμβολή της ομοσπονδίας και των σωματείων στην κάλυψη των εξόδων για τη λειτουργία του προπονητηρίου.

Στο πλαίσιο της σύζευξης αγωνιστικού αθλητισμού και αθλητισμού για όλους, το ΕΑΚΝ/ΑΚ και ο ΣΕΓΑΣ συνεργάζονται ώστε διακεκριμένοι αθλητές του στίβου που διαμένουν στους Ξενώνες του ΕΑΚΝ/ΑΚ να παρέχουν αναταποδοτικά λίγο από το χρόνο τους, ώστε να ξεναγούν στις εγκαταστάσεις προπόνησης των εθνικών ομάδων παιδιά που επισκέπτονται οργανωμένα το προπονητήριο, στο πλαίσιο του προγράμματος «Έμπνευση για Συμμετοχή», που περιλαμβάνει γνωριμία με

διακεκριμένους αθλητές και σκοπός του οποίου είναι να εμπνεύσει νεαρούς πολίτες για ενεργό συμμετοχή στον αθλητισμό.

Προπονητήριο Γυμναστικής

Βασικός χρήστης του χώρου προβλέπεται η ΕΓΟ, στην οποία παραχωρούνται για αποκλειστική χρήση οι χώροι του προπονητηρίου για συγκεκριμένες ώρες της ημέρας, που προσδιορίζονται από την ΕΓΟ, και για κάθε μέρα, εκτός επίσημων αργιών, κατά τις οποίες το ΕΑΚΝ/ΑΚ θα παραμένει κλειστό.

Δικαίωμα εισόδου κατά τις ώρες αυτές θα έχουν οι αθλητές που περιλαμβάνονται στις εθνικές ομάδες της ΕΓΟ, σύμφωνα με τα επίσημα στοιχεία που τηρεί η ομοσπονδία, τα οποία απεικονίζονται στη λίστα αθλητών που η ΕΓΟ υποβάλλει στο ΕΑΚΝ/ΑΚ, και η οποία θα ανανεώνεται όσο συχνά απαιτείται.

Το ΕΑΚΝ/ΑΚ εφαρμόζει σύστημα διαπίστευσης των αθλητών που έχουν δικαίωμα προπόνησης στο προπονητήριο κατά τις παραπάνω ώρες, το οποίο περιλαμβάνει φωτογραφία του αθλητή.

Το ΕΑΚΝ/ΑΚ αναλαμβάνει τη συντήρηση των εγκαταστάσεων, τη διατήρηση των χώρων σε καλή κατάσταση, τις δαπάνες για ενέργεια και ύδρευση κλπ.

Η ΕΓΟ αναλαμβάνει την παροχή και διατήρηση σε καλή κατάσταση του αθλητικού εξοπλισμού που είναι απαραίτητος για την προπόνηση των αθλητών της.

Το ΕΑΚΝ/ΑΚ προχωρά σε μνημόνια συναντίληψης ή/και ιδιωτικό συμφωνητικό με την ΕΓΟ, στο οποίο προσδιορίζονται οι εκατέρωθεν υποχρεώσεις καθώς και η μηνιαία συμβολή της ομοσπονδίας στην κάλυψη των λειτουργικών εξόδων για τη λειτουργία του προπονητηρίου.

Στο πλαίσιο της σύζευξης αγωνιστικού αθλητισμού και αθλητισμού για όλους, το ΕΑΚΝ/ΑΚ και η ΕΓΟ συνεργάζονται ώστε διακεκριμένοι αθλητές ή προπονητές της ενόργανης και της ρυθμικής γυμναστικής που διαμένουν στους Ξενώνες του ΕΑΚΝ/ΑΚ να παρέχουν ανταποδοτικά λίγο από το χρόνο τους, ώστε να ξεναγούν στις εγκαταστάσεις προπόνησης των εθνικών ομάδων παιδιά που επισκέπτονται οργανωμένα το προπονητήριο, στο πλαίσιο του προγράμματος «Εμπνευση για Συμμετοχή», που περιλαμβάνει γνωριμία με διακεκριμένους αθλητές και σκοπός του οποίου είναι να εμπνεύσει νεαρούς πολίτες για ενεργό συμμετοχή στον αθλητισμό.

Κλειστά Προπονητήρια Βαρέων Αθλημάτων (Πάλη, Τζούντο, Πυγμαχία, Άρση Βαρών)

Προβλέπεται συγχώνευση της χρήσης των χώρων προπόνησης των παραπάνω αθλημάτων από τέσσερις σήμερα, σε δύο. Συγκεκριμένα:

- Ενοποιούνται οι χώροι προπόνησης του Τζούντο και της Πάλης νσε κοινό χώρο
- Μεταφέρεται το Προπονητήριο της Άρσης Βαρών και ενοποιείται με αυτό της Πυγμαχίας

Βασικοί χρήστες των χώρων προβλέπονται οι οικείες ομοσπονδίες, στις οποίες παραχωρούνται για αποκλειστική χρήση οι χώροι του προπονητηρίου για συγκεκριμένες ώρες της ημέρας, σε συνέχεια διαβούλευσης μεταξύ αυτών και του ΕΑΚΝ Αγίου Κοσμά.

Δικαίωμα εισόδου κατά τις ώρες αυτές θα έχουν οι αθλητές που περιλαμβάνονται στις εθνικές ομάδες των εν λόγω ΕΑΟ, σύμφωνα με τα επίσημα στοιχεία που τηρεί η κλαθε μοσπονδία, τα οποία απεικονίζονται στη λίστα αθλητών που υποβάλλει στο ΕΑΚΝ/ΑΚ, και η οποία θα ανανεώνεται όσο συχνά απαιτείται.

Εκτός των ωρών χρήσης από αθλητές των βαρέων αθλημάτων, το ΕΑΚΝ/ΑΚ μπορεί να διαθέτει το χώρο σε οργανωμένες ομάδες αθλουμένων, σχολεία ή άλλους φορείς, αναλαμβάνοντας τη διαχείριση της εν λόγω χρήσης.

Το ΕΑΚΝ/ΑΚ εφαρμόζει σύστημα διαπίστευσης των αθλητών που έχουν δικαίωμα προπόνησης στα προπονητήρια κατά τις παραπάνω ώρες, το οποίο περιλαμβάνει φωτογραφία του αθλητή.

Το ΕΑΚΝ/ΑΚ αναλαμβάνει τη συντήρηση των εγκαταστάσεων, τη διατήρηση των χώρων σε καλή κατάσταση, τις δαπάνες για ενέργεια και ύδρευση κλπ.

Οι ΕΑΟ αναλαμβάνουν τη διατήρηση σε καλή κατάσταση του αθλητικού εξοπλισμού που είναι απαραίτητος για την προπόνηση των αθλητών τους.

Το ΕΑΚΝ/ΑΚ προχωρά σε μνημόνια συναντίληψης ή/και ιδιωτικά συμφωνητικά με κάθε ΕΑΟ, στο οποίο προσδιορίζονται οι εκατέρωθεν υποχρεώσεις καθώς και η μηνιαία συμβολή της ομοσπονδίας στην κάλυψη των λειτουργικών εξόδων για τη λειτουργία του προπονητηρίου.

Στο πλαίσιο της σύζευξης αγωνιστικού αθλητισμού και αθλητισμού για όλους, το ΕΑΚΝ/ΑΚ και οι ΕΑΟ συνεργάζονται ώστε διακεκριμένοι αθλητές των βαρέων αθλημάτων που διαμένουν στους Ξενώνες του ΕΑΚΝ/ΑΚ να παρέχουν ανταποδοτικά λίγο από το χρόνο τους, ώστε να ξεναγούν στις εγκαταστάσεις προπόνησης των εθνικών ομάδων παιδιά που επισκέπτονται οργανωμένα το προπονητήριο, στο πλαίσιο του προγράμματος «Έμπνευση για Συμμετοχή», που περιλαμβάνει γνωριμία με διακεκριμένους αθλητές και σκοπός του οποίου είναι να εμπνεύσει νεαρούς πολίτες για ενεργό συμμετοχή στον αθλητισμό.

Νέο Κλειστό Γυμναστήριο Πολλαπλών Χρήσεων

Το σημερινό Γυμναστήριο της Πάλης, διαμορφώνεται σε χώρο πολλαπλών χρήσεων προς χρήση από αθλητικούς ή άλλους φορείς. Θα μπορεί να φιλοξενεί προπονήσεις και αγώνες ΕΑΟ, αθλ. Σωματείων, αθλητικών camps κλπ.

Σε όλες τις περιπτώσεις, ακόμα και σε περίπτωση σταθερής χρήσης σε εβδομαδιαία βάση, η σύμβαση παραχώρησης θα προβλέπει ότι το ΕΑΚΝ/ΑΚ θα μπορεί να αναστέλλει προσωρινά την παραχώρηση για όσο χρειάζεται προκειμένου να εξυπηρετήσει εποχικές ανάγκες ή πρόσκαιρες προτεραιότητες.

Όλες οι ώρες χρήσης χρεώνονται.

Νέο Κλειστό Γυμναστήριο Αθλουμένων

Το σημερινό προπονητήριο της Άρσης Βαρών διαμορφώνεται σε ολοκληρωμένο συγκρότημα που περιλαμβάνει σύγχρονο γυμναστήριο, αξιοπρεπή αψαοδυτήρια, αίθουσες αερόβις, γραφεία, χώρους υποδοχής κλπ.

Το γυμναστήριο οργανώνεται και λειτουργεί με τρόπο που το καθιστά ανταγωνιστικό στην εν λόγω αγορά λειτουργεί με μέλη που πληρώνουν συνδρομή, η οποία θα είναι πλήρως ανταγωνιστική.

Χρονοδιάγραμμα Υλοποίησης

- Μέχρι 10 Μαρτίου – Το ΕΑΚΝ/ΑΚ ενημερώνει τις αθλητικές ομοσπονδίες για τη νέα προσέγγιση χρήσης των προπονητικών χώρων.
- Μέχρι 1 Απριλίου – Η διαχείριση όλων των χώρων περνά στις υπηρεσίες του ΕΑΚΝ/ΑΚ
- Μέχρι 30 Ιουνίου – Υπογράφονται μνημόνια συναντίληψης και συμβάσεις με τους φορείς
- Από 1 Σεπτεμβρίου 2011 – Πλήρης εφαρμογή του νέου συστήματος

Η Ε.Δ/σης λαμβάνοντας υπόψη της την εισήγηση του Προέδρου ομόφωνα αποφασίζει να κάνει δεκτή αυτή στο σύνολό της.

Να κοινοποιηθεί σε όλα τα Τμήματα.

**Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ
ΑΠ. ΡΗΓΑΣ**

**Η ΓΡΑΜΜΑΤΕΑΣ
ΕΛ. ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΥ**

**ΤΑ ΜΕΛΗ
Κ. ΚΟΥΜΑΝΙΩΤΗ
Κ. ΜΙΣΣΑΣ
ΙΩΝ. ΔΕΤΣΗΣ
Ξ. ΧΗΤΑΣ**

**Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ
Β. ΔΙΑΦΑΣ**

**Ακριβές Απόσπασμα
Ο Πρόεδρος της Ε.Δ/σης**

ΑΠ. ΡΗΓΑΣ

**ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΓΕΝΙΚΗ ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ
ΕΘΝΙΚΟ ΑΘΛΗΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΝΕΟΤΗΤΑΣ ΑΓΙΟΥ ΚΟΣΜΑ
ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ**

ΑΝΑΡΤΗΤΕΟ ΣΤΟ ΔΙΑΔΙΚΤΥΟ

Ταχ.Δ/ση: Λεωφόρος Ποσειδώνος, έναντι πρώην Δυτικού Αεροδρομίου,
Τ.Κ. 16604, Αλμπος
Τηλ.: 210 9811040, 9811353
Fax: 210 9810304
e-mail: eakn@hol.gr

ΑΠΟΣΠΑΣΜΑ ΠΡΑΚΤΙΚΟΥ
της με αριθμό 16 Συνεδρίασης της 3/11/2010

ΠΑΡΟΝΤΕΣ : Απ. Ρήγας Πρόεδρος, Βασ. Διάφας Αντιπρόεδρος, Κ. Κουμανιώτη
Ταμίας, Κ. Μίσσας Έφορος, Ξ. Χήτας Μέλος

ΑΠΟΝΤΕΣ : Ελ. Αναστασίου Γραμματέας, Ιων. Δέτσης Μέλος

Σήμερα Τετάρτη 3/11/2010 και ώρα 15.00 μμ συνέρχεται η Ε.Δ/σης στα γραφεία του ΕΑΚΝ/ΑΚ, προκειμένου να συζητήσει τα θέματα που συμπεριλαμβάνονται στην ημερήσια διάταξη για λήψη αποφάσεων:

ΘΕΜΑ 2^ο : ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΕΑΚΝ/ΑΚ 2010-2012
ΕΙΣΗΓΗΤΗΣ : ΡΗΓΑΣ ΑΠΟΣΤΟΛΟΣ

Εισαγωγή

Η στρατηγική της Επιτροπής Διοίκησης (ΕΔ) του ΕΑΚΝ/ΑΚ αναλύεται στην επίτευξη τριών μεγάλων στρατηγικών στόχων:

- α) την καθιέρωση του ως Πρότυπο Κέντρο Άθλησης για Όλους για όλη τη χώρα,
- β) τη δημιουργία εντός των χώρων του ενός πραγματικού Εθνικού Κέντρου Αγωνιστικού Αθλητισμού & Υψηλών Επιδόσεων που θα εξυπηρετεί τους επίλεκτους σύγχρονους αθλητές αλλά και θα αξιοποιεί τα talέντα και
- γ) την αναβάθμιση του ως ένας αποτελεσματικός και λειτουργικός οργανισμός

Για την επίτευξη των παραπάνω στόχων υιοθετούνται οι παρακάτω στρατηγικές επιλογές που θα διέπουν στο εξής τις αποφάσεις και δράσεις της ΕΔ.

Στρατηγικές Επιλογές

- Απόδοση προτεραιότητας σε δράσεις που συμβάλουν στην υλοποίηση των στρατηγικών στόχων του Κέντρου
- Διασύνδεση αγωνιστικού και μαζικού αθλητισμού, όχι ως συνύπαρξη αλλά στη βάση των σημείων συνάντησης όπου κερδίζουν και οι δύο (π.χ. έμπνευση μαθητών για συμμετοχή, αύξηση νέων παιδιών που αθλούνται, κοινή αξιοποίηση επιστημονικού προσωπικού κλπ.)

- Υλοποίηση αυτό-χρηματοδοτούμενων δράσεων, συμβάσεις παροχής υπηρεσιών αν χρειάζονται για την υλοποίηση τους καθώς και για σχετικές μελέτες για αυτό-χρηματοδοτούμενα προγράμματα
- Σχεδιασμός υπηρεσιών που θα εκλαμβάνονται από τους χρήστες ως υψηλής αξίας για το κόστος τους
- Επενδύσεις σε ποιοτική αναβάθμιση εγκαταστάσεων, με κριτήριο τη γρήγορη απόσβεση κόστους και μακροπρόθεσμα οφέλη για το Κέντρο
- Ριζική αξιολόγηση και αναμόρφωση προϋπολογισμού από μηδενική βάση
- Αξιοποίηση εμπειρίας μελών ΕΔ για δράσεις προτεραιότητας
 - ο αξιολόγηση συμβάσεων και νομικών υποθέσεων,
 - ο αναμόρφωση προϋπολογισμού,
 - ο αναβάθμιση επικοινωνίας,
 - ο ηλεκτρονική αναβάθμιση διοικητικών υπηρεσιών,
 - ο επιστημονική υποστήριξη αθλητικών προγραμμάτων,
 - ο αναμόρφωση οργάνωσης ξενώνων)
- Συνεργασία με άλλα εθνικά αθλητικά κέντρα (ΣΕΦ, ΟΑΚΑ): κοινή στάση, πολιτικές, συνέργιες
- Δημιουργία επιχειρησιακού σχεδίου με επιμέρους στόχους, συγκεκριμένους και μετρήσιμους και σαφείς προτεραιότητες. Άνοιγμα ενός μετώπου τη φορά.
- Αξιοποίηση και παρακίνηση υφιστάμενου προσωπικού ως συνεργατών και επιδίωξη αναβάθμισης στελεχιακού δυναμικού σε ειδικότητες που σήμερα λείπουν ή είναι ανεπαρκείς
- Επιδίωξη λύσης παράνομων ή ασύμφορων συμβάσεων, με τρόπο όμως που θα διασφαλίζει την λειτουργία και βιωσιμότητα του Κέντρου

Στρατηγικός στόχος Α: ΕΑΚΝ/ΑΚ - Πρότυπο Κέντρο Άθλησης για Όλους

Το ΕΑΚΝ/ΑΚ επαναπροσδιορίζει τη δράση του με στόχο την καθιέρωση του ως πρότυπου Κέντρου Άθλησης για Όλους, με κύριους άξονες. Για τον σκοπό αυτό αναπτύσσει και εφαρμόζει προγράμματα που επιδιώκουν την παροχή ολοκληρωμένων προγραμμάτων άθλησης και υγείας.

Τα προγράμματα αυτά απευθύνονται στις εξής κατά κύριο λόγο κατηγορίες χρηστών:

Μαθητές Σχολείων

Τα προγράμματα υλοποιούνται κατά την περίοδο λειτουργίας των σχολείων και στοχεύουν σε εξοικείωση με τον αθλητισμό, παρακίνηση για ενεργό συμμετοχή, καθώς και στην ανάπτυξη φιλαθλου πνεύματος, νοοτροπίας ενεργούς συμμετοχής και καταπολέμησης ρατσιστικών αντιλήψεων

Ενδεικτικά παραδείγματα

- Παροχή πρόσβασης σε χώρους ελεύθερης άθλησης σε χώρους του Κέντρου (δωρεάν)
- Πρόγραμμα «Εμπνευση για Συμμετοχή», που περιλαμβάνει γνωριμία με διακεκριμένους αθλητές και παρουσίαση εκ μέρους αυτών αθλητικών θεμάτων, ξενάγηση σε χώρους προπόνησης εθνικών ομάδων κλπ. Σκοπός του προγράμματος είναι τα εμπνεύσει τους νεαρούς αθλητές για ενεργό συμμετοχή στον αθλητισμό.
- Πρόγραμμα γνωριμία με τα Αθλήματα, που αφορά εξοικείωση, μέσω βιωματικής συμμετοχής με σειρά μη δημοφιλών αθλημάτων
- Πρόγραμμα «Παραολυμπιακή Σχολική Ημέρα», που περιλαμβάνει βιωματική εξοικείωση με τα Παραολυμπιακά αθλήματα, και μέσω αυτής την άρση των προκαταλήψεων, στερεοτύπων που αφορούν τα ΑμεΑ

- Πρόγραμμα «Αθλητική Αξιολόγηση», όπου κάθε παιδί θα μπορεί να λάβει επιστημονικά τεκμηριωμένη αξιολόγηση των φυσικών του ταλέντων και να καθοδηγηθεί σε κατάλληλες επιλογές αθλητικής ενασχόλησης.
- Καλοκαιρινά Sport Camps, με χρήση των εγκαταστάσεων του Κέντρου (πχ Κολύμβηση, Καλαθοσφαίριση, Αθλήματα Παραλίας)
- Προγράμματα εκμάθησης κολύμβησης μαθητών δημοτικού

Οικογένειες

Ειδικά σχεδιασμένα προγράμματα που αποβλέπουν στην αθλητική αναψυχή όλης της οικογένειας

Ενδεικτικά παραδείγματα

- Πρόγραμμα ταυτόχρονης αθλητικής ενασχόλησης για όλη την οικογένεια
- Πρόγραμμα ταυτόχρονης οικογενειακής άθλησης, είτε με παράλληλα αθλητικά προγράμματα ή και με παροχή χώρου δημιουργικής απασχόλησης μικρών παιδιών

Οργανωμένες ομάδες αθλουμένων

Οργανωμένη ομαδική αθλητική δραστηριότητα, με οργανωτική στήριξη

Ενδεικτικά παραδείγματα

- Πρόγραμμα καινοτόμων αθλητικών δράσεων για την τρίτη ηλικία (πιθανώς δωρεάν)
- Πρωταθλήματα ερασιτεχνικών μη εγγεγραμμένων ομάδων/ αθλητών
- Διευκόλυνση αυτοργάνωσης ομάδων αθλουμένων (δωρεάν)

Ατομικά αθλούμενοι

Οργανωμένη ατομική αθλητική δραστηριότητα, με επιστημονική συμβουλή

Ενδεικτικά παραδείγματα

- Προετοιμασία υποψηφίων σχολών για τις αθλητικές δοκιμασίες
- Ελεύθερη άθληση με επαγγελματική καθοδήγηση
- Πρόγραμμα «Κολύμβηση για Όλους»
- Σεμινάρια Υγιεινής Διαβίωσης & Διατροφής
- Εξατομικευμένα προγράμματα Διατροφής & Υγείας, με ειδικούς διαιτολόγους

Στρατηγικός στόχος Β: ΕΑΚΝ/ΑΚ - Εθνικό Κέντρο Αγωνιστικού Αθλητισμού & Υψηλών Επιδόσεων

Το ΕΑΚΝ/ΑΚ εξελίσσεται σε πραγματικό Κέντρο Αγωνιστικού Αθλητισμού & Υψηλών Επιδόσεων, κατά τα πρότυπα των High Performance Centers του εξωτερικού. Σχεδιάζει και παρέχει ολοκληρωμένες υπηρεσίες για αθλητές κορυφαίου επιπέδου που περιλαμβάνουν:

- Χώρους προπόνησης αθλημάτων
- Υπηρεσίες Διαμονής
- Υπηρεσίες διατροφής, ειδικά για αθλητές
- Επιστημονική υποστήριξη

Προβλέπεται η οικονομική συνδρομή των ωφελούμενων Εθνικών Ομοσπονδιών και Αθλητικών Συλλόγων στη βάση κάλυψης μέρους των λειτουργικών εξόδων. Πέρα από την οικονομική συνδρομή των φορέων, οι εξυπηρετούμενοι αθλητές συμβάλλουν σε προγράμματα που απευθύνονται σε μαθητές, ως μέρος μιας κοινωνικής ανταπόδοσης των υπηρεσιών που η πολιτεία τους παρέχει μέσω του ΕΑΚΝ/ΑΚ.

Για κάθε επιμέρους παράμετρο της λειτουργίας του ΕΑΚΝ/ΑΚ ως Κέντρου Αγωνιστικού Αθλητισμού & Υψηλών Επιδόσεων, προβλέπονται τα εξής:

Χώροι Προπόνησης

Οι υφιστάμενοι χώροι προπόνησης όπως αυτοί δημιουργήθηκαν πριν το 2004 αξιοποιούνται πλέον στη λογική ότι ανήκουν και διαχειρίζονται από το ΕΑΚΝ/ΑΚ πλήρως. Το ΕΑΚΝ/ΑΚ προχωρά σε ιδιωτικά συμφωνητικά ή/και μνημόνια συναντίληψης με τις αθλητικές ομοσπονδίες και τα σωματεία, τα οποία ορίζουν ώρες και όρους χρήσης και αμοιβαίες υποχρεώσεις, συμπεριλαμβανομένων των οικονομικών. Το ΕΑΚΝ/ΑΚ φροντίζει για συντήρηση, φύλαξη και υποδομές ενώ οι αθλητικές ομοσπονδίες και τα σωματεία για τον εξοπλισμό, τη σωστή χρήση και την απόδοση στο ΕΑΚΝ/ΑΚ σε καλή κατάσταση

Κύριες κατευθύνσεις

- Κλειδιά μόνο στο προσωπικό του ΕΑΚΝ/ΑΚ
- Προκαθορισμένες ώρες χρήσης, όχι αποκλειστικότητα
- Σύμπτυξη χώρων για δημιουργία κλειστών χώρων άθλησης για άθλησης για όλους (τουλάχιστον ένα από τα κλειστά γυμναστήρια)
- Κάλυψη μέρους των λειτουργικών εξόδων εκ μέρους των αθλητικών φορέων

Υπηρεσίες Διαμονής

Οι ξενώνες αλλάζουν ριζικά σύστημα διαχείρισης. Θεωρούνται ότι ανήκουν στο ΕΑΚΝ/ΑΚ, το οποίο και παραχωρεί μέρος αυτών σε αθλητικές ομοσπονδίες στη βάση συγκεκριμένων κριτηρίων και στη βάση κάλυψης εξ αυτών μέρους του λειτουργικού κόστους. Δημιουργείται ένα μικρό Ολυμπιακό Χωριό, που περιλαμβάνει εντευκτήριο και χώρους συνάθροισης και συναναστροφής των αθλητών που διαμένουν σε αυτούς.

Επιλέξιμες είναι όλες οι αναγνωρισμένες αθλητικές ομοσπονδίες, με προτεραιότητα όμως σε αυτές που χρησιμοποιούν εγκαταστάσεις του ΕΑΚΝ/ΑΚ ως προπονητικό κέντρο.

Κύριες κατευθύνσεις

- Κανονισμός λειτουργίας, κώδικας δεοντολογίας και υποχρεώσεων που υπογράφουν όλοι οι διαμένοντες
- Περίφραξη του χώρου και πρόσβαση μέσω οργανωμένου χώρου υποδοχής (reception)
- Δημιουργία και δημοσιοποίηση κριτηρίων επιλεξιμότητας Εθνικών Ομοσπονδιών (ΕΟ) - με βάση τις διαθέσιμες προπονητικές εγκαταστάσεις, κριτηρίων επιλεξιμότητας χρηστών (μόνο εν ενεργεία αθλητές, όχι τιμωρημένοι για χρήση ουσιών, όχι προπονητές - πλην αναγκάων εξαιρέσεων κλπ.)
- Δημιουργία αποθέματος δωματίων και κλινών με στόχο την κάλυψη εποχικών ή παροδικών αναγκών (camp προετοιμασίας εθν. ομάδων, ανταλλαγές, πρόσκαιρη διαμονή κλπ.) και ύπαρξη δυναμικότητας για σκοπούς που κρίνει το ΕΑΚΝ/ΑΚ σημαντικούς ή προσοδοφόρους (πχ προετοιμασία ξένων αθλητών, ομάδων, εταιρικά incentives).
- Πρωτόκολλο παραλαβής/ παράδοσης δωματίου σε κάθε χρήστη, με καταγραφή και απόδοση εξοπλισμού, αδικαιολόγητες ζημιές ή φθορά θα χρεώνεται

Υπηρεσίες Διατροφής

Δημιουργείται χώρος παροχής διατροφής ειδικά σχεδιασμένης για αθλητές. Αυτή παρέχεται από εταιρεία που θα αναλάβει τη λειτουργία του εστιατορίου των ξενώνων, με σαφείς και δεσμευτικές ασφαλιστικές δικλείδες που θα εξασφαλίζουν ότι η λειτουργία του δε θα επηρεάζει αρνητικά τη διαμονή στους ξενώνες ενώ η παροχή διατροφής θα γίνεται στη βάση των κατευθύνσεων των ομάδων επιστημονικής υποστήριξης των αθλητών και ειδικού

διατροφολόγου. Εναλλακτικά, η παροχή μπορεί να γίνεται από εταιρεία catering που συμβάλλεται με το ΕΑΚΝ/ΑΚ.

Κύριες κατευθύνσεις

- Η διατροφή παρέχεται σε προκαθορισμένες ώρες της ημέρας (μεσημεριανό και βραδινό) ενώ θα υπάρχουν υποδομές για λήψη πρωινού.
- Η παροχή χρηματοδοτείται εξ ολοκλήρου από τις αθλητικές ομοσπονδίες, αναλογικά με τη δύναμη αθλητών που διαθέτουν. Πιθανοί άλλοι χρηματοδότες αποτελούν η ΓΓΑ, η ΕΟΕ (Ολυμπιακή προετοιμασία), το ίδιο το ΕΑΚΝ/ΑΚ (όταν παρέχει την υπηρεσία σε άλλους φορείς).
- Η οικονομική βιωσιμότητα της παροχής εξασφαλίζεται πριν την έναρξη της

Υπηρεσίες Επιστημονικής Υποστήριξης

Εξασφαλίζονται σύγχρονες υπηρεσίες επιστημονικής υποστήριξης, είτε σε συνεργασία με το ΕΚΑΕ είτε χωρίς αυτήν. Περιλαμβάνεται τόσο η ύπαρξη κατάλληλων μέσων όσο και η συνεργασία με κατάλληλους επιστήμονες και φορείς. Οι εν λόγω υπηρεσίες οργανώνονται έτσι ώστε να μην επιβαρύνουν τον προϋπολογισμό του ΕΑΚΝ/ΑΚ.

Στρατηγικός στόχος Γ: Βελτίωση Λειτουργικότητας & Παραγωγικότητας ΕΑΚΝ/ΑΚ

Ασφάλεια και Υγιεινή Εγκαταστάσεων

- Ριζική αλλαγή λογικής ασφαλείας των εγκαταστάσεων, με αναζήτηση και επένδυση σε κατάλληλη τεχνολογία
- Ενίσχυση προβληματικών περιφράξεων
- Περίφραξη χώρου ξενώνων και έλεγχος πρόσβασης
- Κάλυψη/ απομάκρυνση σημείων κινδύνου εντός του χώρου
- Ανάπτυξη διαδικασιών παραλαβής υπηρεσιών φύλαξης και καθαριότητας
- Αποκατάσταση ελλείψεων στο φωτισμό
- Εγκατάσταση ακουστικών μέσων για ανακοινώσεις

Ανάπτυξη εσόδων προς αξιοποίηση σε παροχές προς αθλούμενους

- Οργάνωση αυτοχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων, με τιμολόγηση που εξασφαλίζει πρόσθετα έσοδα έτσι ώστε να χρηματοδοτούνται και μη κερδοφόρες δράσεις
- Αξιοποίηση δυνατοτήτων διατιθέμενων πόρων (πχ κολυμβητήρια)
- Συστηματική συμβολή συνεργαζόμενων αθλητικών φορέων (αθλητικές ομοσπονδίες, σωματεία) για υπηρεσίες που λαμβάνουν
- Συστηματική είσπραξη οφειλών, μέσω και της δημιουργίας ασφαλιστικών δικλείδων
- Αξιοποίηση υφιστάμενων χώρων και νέων δυνατοτήτων
- Δημιουργία νέων χώρων άθλησης και αξιοποίηση αυτών (πχ πρώην Φαντασία)
- Συμμετοχή σε προγράμματα «πράσινης ανάπτυξης» Διεκδίκηση νέων πιστώσεων από την πολιτεία, στη βάση του νέου ρόλου του Κέντρου.
- Συμμετοχή σε προγράμματα επιδοτούμενα από την ΕΕ
- Εξασφάλιση διαθεσιμότητας πόρων (ξενώνων, αιθουσών, ανοικτών εγκαταστάσεων)
- Αξιοποίηση δευτερευόντων χώρων (αίθουσα συνεδρίων, ανοικτοί χώροι)

Μείωση μη λειτουργικών εξόδων

- Επένδυση σε υποδομές εξοικονόμησης ενέργειας (πχ κάλυμμα δεξαμενών το βράδυ)
- Εκλογίκευση κόστους τηλεπικοινωνιών

- Αντικατάσταση ενεργοβόρων εγκαταστάσεων και διαδικασιών, προσπάθεια για επίτευξη ενεργειακής αυτονομίας
- Αξιοποίηση προγραμμάτων μαζικού αθλητισμού

Βελτίωση παραγωγικότητας

- Συμμετοχή όλων των εργαζομένων σε παραγωγικές δράσεις (πχ ανακατανομή ρόλων απογευματινής βάρδιας, ένταξη εργαζομένων-πρώην αθλητών)
- Ανάλυση αναγκών και προσέλκυση εργαζομένων με συγκεκριμένα προσόντα
- Αναβάθμιση τεχνολογιών πληροφορικής στην υπηρεσία και επικοινωνία μέσω ηλεκ. ταχυδρομείου
- Αξιοποίηση δυνατοτήτων Ε.Π. για τη Ψηφιακή Σύγκλιση του ΕΣΠΑ
- Ηλεκτρονική διασύνδεση προμηθειών, τεχν. Υπηρεσιών, λογιστηρίου

Επικοινωνία και Προώθηση προγραμμάτων και δράσεων

- Δημιουργία διαδραστικής ιστοσελίδας του Κέντρου
- Ένταξη σε αυτήν δυνατοτήτων προσφοράς υπηρεσιών μέσω ψηφιακών μέσων
- Δημιουργία και επάνδρωση Γραφείου Τύπου & Επικοινωνίας

Βελτίωση διαχειριστικής λειτουργίας

- Ριζική αναμόρφωση οργανισμού του Κέντρου και δημιουργία σχετικής πρότασης προεδρικού διατάγματος
- Δημιουργία και επάνδρωση Γραφείου Επικοινωνίας Κοινού
- Υιοθέτηση σύγχρονων μεθόδων οργάνωσης και παρακίνησης εργαζομένων
- Δημιουργία γραφείου Επιτροπής Διοίκησης

Αναβάθμιση υποδομών διαθέσιμων στους χρήστες

- Αναδημιουργία αποδυτηρίων κοινού
- Δημιουργία σύγχρονου κλειστού γυμναστηρίου
- Αξιοποίηση χώρου Φαντασίας

Αξιοποίηση περιουσίας, αντιμετώπιση καταχρήσεων

- Συγκέντρωση οφειλών από συμβεβλημένους
- Αξιολόγηση σκοπιμότητας και νομιμότητας συμβάσεων παραχώρησης
- Αποκατάσταση παράνομων χρήσεων και άνοιγμα χώρων παραλίας

Η Ε.Δ/σης λαμβάνοντας υπόψη της την παραπάνω εισήγηση ομόφωνα εγκρίνει αυτή, εκτός από το παρακάτω σημείο του στρατηγικού στόχου Β', το οποίο εγκρίνεται κατά πλειοψηφία " Προβλέπεται η οικονομική συνδρομή των ωφελούμενων Εθνικών Ομοσπονδιών και Αθλητικών Συλλόγων στη βάση της κάλυψης μέρους των λειτουργικών εξόδων". Στο σημείο αυτό μειοψήφισαν οι κκ Χήτας και Κουμανιώτη ως προς το σκέλος που αφορά τις Εθνικές Ομοσπονδίες για την προετοιμασία των Εθνικών τους Ομάδων και συγκεκριμένα για τους χώρους προπόνησης αυτών, ενώ ο κ. Μίσσας ψήφισε λευκό υποστηρίζοντας ότι για τις μεγάλες Ομοσπονδίες θα πρέπει να υπάρχει χρέωση, πχ ΣΕΓΑΣ, ενώ για τις μικρές Ομοσπονδίες να μην υπάρχει αυτή.

Να κοινοποιηθεί σε όλα τα Τμήματα.

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ
ΑΠ. ΡΗΓΑΣ

Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ
Β. ΔΙΑΦΑΣ

Η ΤΑΜΙΑΣ

Ο ΕΦΟΡΟΣ

Κ. ΚΟΥΜΑΝΙΩΤΗ

Κ. ΜΙΣΣΑΣ

ΤΟ ΜΕΛΟΣ

Ε. ΧΗΤΑΣ