



ΑΡ./ΗΜ.: ΓρΔ/ 1126/2.6.2020

Προς: Υπουργό Περιβάλλοντος
και Ενέργειας
κ. Κ. Χατζηδάκη

Περίληψη: Απάντηση στην υπ' αριθ. 6595/18.05.2020 Ερώτηση 54 Βουλευτών του ΣΥΡΙΖΑ με θέμα: «Κυβέρνηση και Διοίκηση οδηγούν τη ΔΕΗ σε αδιέξοδο».

Σχετικό: Η υπ' αριθ. 6595/18.05.2020 Ερώτηση

Κύριε Υπουργέ,

Σε απάντηση της σχετικής Ερώτησης 54 Βουλευτών του ΣΥΡΙΖΑ, και κατά σειρά των τεθέντων ερωτημάτων για θέματα που αφορούν τη ΔΕΗ Α.Ε., θέτουμε υπόψιν σας τα εξής:

1. Ποιο είναι το Επιχειρησιακό Πλάνο της ΔΕΗ και πότε θα κατατεθεί στη Βουλή, όπως έχουμε ζητήσει και με βάση τους κανόνες του κοινοβουλευτικού ελέγχου;

Ο Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της ΔΕΗ παρουσίασε τις μεσοπρόθεσμες στρατηγικές προτεραιότητες και τις οικονομικές προοπτικές της Επιχείρησης σε συνέντευξη τύπου στις 16.12.2019. Αναλυτική παρουσίαση των ανωτέρω πραγματοποιήθηκε στην ως άνω συνέντευξη τύπου και είναι αναρτημένη στην ιστοσελίδα της ΔΕΗ στο διαδίκτυο, μαζί με το αντίστοιχο Δελτίο Τύπου της ΔΕΗ.

Η ΔΕΗ, ως εισηγμένη στο Χρηματιστήριο εταιρεία, υπόκειται σε αυστηρούς κανόνες δημοσιοποίησης των πληροφοριών που αφορούν τη δραστηριότητά της, ιδίως τις εμπιστευτικού χαρακτήρα πληροφορίες που αφορούν μελλοντικές επιχειρηματικές δράσεις της. Ως εκ τούτου ουδέποτε έχει καταθέσει τα κατά καιρούς Επιχειρησιακά της Σχέδια στη Βουλή, περιλαμβανομένου και εκείνου που εκπονήθηκε προ διετίας.

2. Ποιο προβλέπεται να είναι το μερίδιο της ΔΕΗ στην παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας μετά το 2023, οπότε προβλέπει η κυβέρνηση να κλείσουν όλες οι λειτουργούσες σήμερα λιγνιτικές μονάδες;

Το μερίδιο της ΔΕΗ στην Παραγωγή Ηλεκτρικής Ενέργειας (Η/Ε) του Διασυνδεδεμένου Συστήματος μετά το 2023, όταν θα έχουν κλείσει όλες οι υφιστάμενες λιγνιτικές Μονάδες, θα είναι μειωμένο συγκριτικά με τα σημερινά επίπεδα. Ωστόσο ήδη σήμερα, η συμμετοχή της λιγνιτικής ηλεκτροπαραγωγής έχει μειωθεί θεαματικά έναντι και του πρόσφατου ακόμη παρελθόντος, επειδή οι λιγνιτικές Μονάδες έχουν χάσει πλέον την ανταγωνιστικότητά τους στην Αγορά Η/Ε. Επομένως το κλείσιμο των λιγνιτικών μονάδων δεν θα οδηγήσει σε ριζική ανατροπή των διαμορφούμενων δεδομένων όσον αφορά το μερίδιο της ΔΕΗ στην ηλεκτροπαραγωγή από συμβατικές μονάδες. Αντίθετα, η ΔΕΗ δίνει μεγάλη έμφαση στη ριζική ανατροπή των δεδομένων στο μερίδιό της στην ηλεκτροπαραγωγή από ΑΠΕ, με στόχο την πολλαπλάσια αύξηση του μεριδίου της σε αυτή την Αγορά.

Ειδικότερα, θα πρέπει να σημειωθεί ότι ενδεχόμενη μη απόσυρση των λιγνιτικών μονάδων και των ορυχείων, σε καμία περίπτωση δεν συνεπάγεται πραγματική λειτουργία τους και αύξηση του μεριδίου της ΔΕΗ στην Παραγωγή Η/Ε. Ενδεικτικά, η λιγνιτική παραγωγή μειώθηκε από 22,71 TWh το 2014 σε 14,91 TWh το 2018. Πράγματι, εφόσον οι λιγνιτικές μονάδες έχουν πλέον πάψει να είναι ανταγωνιστικές στη χονδρεμπορική Αγορά Η/Ε, δεν



εντάσσονται για λειτουργία από τους αρμόδιους Διαχειριστές παρά ελάχιστα και παραμένουν ανενεργές για μεγάλα χρονικά διαστήματα, παρά τη διαθεσιμότητά τους (για παράδειγμα, τον Απρίλιο 2020 αν και διαθέσιμες δεν λειτούργησαν σχεδόν καθόλου, ενώ το 2019 κλήθηκαν να παράξουν σχεδόν 10 TWh αν και ήταν διαθέσιμες να παράξουν πάνω από 20 TWh). Συνεπώς οι λιγνιτικές μονάδες έχουν πλέον μικρή συνεισφορά στην κάλυψη των ενεργειακών αναγκών της Χώρας και στη διατήρηση του μεριδίου της ΔΕΗ στην Παραγωγή. Αντιθέτως, η διατήρησή τους έχει αρνητική οικονομική επίπτωση στη ΔΕΗ, εφόσον αφενός απαιτούν σημαντικές δαπάνες για τη διατήρησή τους σε διαθεσιμότητα, αφετέρου δεν φέρνουν ικανά έσοδα στην Επιχείρηση ώστε να καλύπτονται οι δαπάνες αυτές.

3. Ποιος είναι ο αριθμός και το προφίλ των πελατών από άποψη συνέπειας και ποσότητας καταναλισκόμενης ενέργειας που έχουν αποχωρήσει από τη ΔΕΗ από τον Οκτώβρη και εφεξής;

Ο αριθμός καθώς και το προφίλ των πελατών που έχουν αποχωρήσει από τη ΔΕΗ από τον Οκτώβρη και εφεξής δεν αποκλίνει ουσιαστικά από το αντίστοιχο προφίλ του μέσου πελάτη κάθε επιμέρους κατηγορίας που παραμένει πελάτης της ΔΕΗ. Υπενθυμίζεται ότι με το Ν. 4336/2015 η Ελληνική Πολιτεία έχει δεσμευθεί ότι το μερίδιο της ΔΕΗ στη λιανική αγορά θα έπρεπε να είχε διαμορφωθεί σε επίπεδα κάτω του 50% από 1.1.2020.

4. Ποιες ήταν οι εισπράξεις της ΔΕΗ ανά μήνα από το Σεπτέμβριο του 2019 μέχρι και τον Απρίλιο του 2020; Ποιες ήταν οι τιμολογήσεις ανά μήνα με βάση την καταμετρηθείσα τα αντίστοιχα διαστήματα ενέργεια;

Τα οικονομικά στοιχεία της ΔΕΗ ανακοινώνονται επίσημα με τις οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας.

5. Τι μέτρα λαμβάνονται για τη διαχείριση και είσπραξη των οφειλών των 65.000 μεγαλοοφειλετών τελικών πελατών; Ποιες προβλέψεις υπάρχουν για την είσπραξη μέρους έστω των 700 εκατ. ευρώ της συνολικής τους οφειλής ;

Οι ληξιπρόθεσμες οφειλές τα τελευταία τρία έτη παρέμεναν στα επίπεδα των 2,7 δις. ευρώ. Η βασική προτεραιότητα της νέας διοίκησης της ΔΕΗ είναι η αντιμετώπιση του φαινομένου των στρατηγικών κακοπληρωτών, δηλαδή των πελατών αυτήν που συστηματικά απέφευγαν να πληρώνουν τους λογαριασμούς τους κατά τα προηγούμενα έτη, συσσωρεύοντας μεγάλες οφειλές έναντι της Εταιρείας.

Οι κυριότερες δράσεις που εφαρμόζει η Επιχείρηση σήμερα για την ενίσχυση των εισπράξεων είναι οι εξής:

- Ένα απλούστερο και αυτοματοποιημένο σύστημα διακανονισμού οφειλών από την 1η Οκτωβρίου 2019, που αφενός δίνει δυνατότητα σε εκατομμύρια οφειλέτες να κάνουν μια νέα αρχή και αφετέρου δημιουργεί τις προϋποθέσεις για ταχεία μείωση των συσσωρευμένων ληξιπρόθεσμων οφειλών προς την Επιχείρηση και τον περιορισμό της δημιουργίας νέων επισφαλειών.
- Συνέχιση συνεργασίας με εταιρεία παροχής εξειδικευμένων υπηρεσιών υποστήριξης, για την αποτελεσματικότερη διαχείριση των ληξιπρόθεσμων απαιτήσεων. Από τον Ιούνιο του 2018 γίνεται συστηματική διαχείριση επιλεγμένων τμημάτων πελατών με ληξιπρόθεσμες οφειλές, μέσω εταιρειών ενημέρωσης οφειλετών και νομικών γραφείων.
- Εντατικοποίηση των αποκοπών σε συνεργασία με τον ΔΕΔΔΗΕ για τους πελάτες με συσσωρευμένες οφειλές, που δεν εντάσσονται στις ευπαθείς ομάδες καταναλωτών, για τους οποίους η ΔΕΗ εξαντλεί κάθε δυνατότητα που παρέχεται από το νόμο.



- Παύσεις εκπροσώπησης σε πελάτες για τους οποίους η ΔΕΗ έχει εξαντλήσει κάθε περιθώριο διαπραγμάτευσης, καθώς και για εκείνους με παραβιάσεις επί του μετρητή (ρευματοκλοπή).
- Στοχευμένες νομικές ενέργειες για οφειλότες με μεγάλες και μακρόχρονες οφειλές

6. *Ποια είναι η πορεία της τιτλοποίησης οφειλών; Πότε αναμένεται η ολοκλήρωση και η είσπραξη των σχετικών κονδυλίων; Ποιες είναι οι εκτιμήσεις ή/και ενδείξεις για τους όρους της τιτλοποίησης; Πως θα εξασφαλιστούν οι ανάγκες των ευάλωτων κοινωνικών ομάδων στη διαδικασία τιτλοποίησης της νέας διοίκησης της ΔΕΗ;*

Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΔΕΗ αποφάσισε από το Νοέμβριο του 2017 την εξέταση της αξιοποίησης της χρηματοδότησης της εταιρίας μέσω της τιτλοποίησης εμπορικών απαιτήσεων σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στη σχετική Νομοθεσία και τη Διεθνή πρακτική. Ωστόσο, έως τον Σεπτέμβριο του 2019 δεν υπήρχε καμία ολοκληρωμένη και δεσμευτική πρόταση από κάποιον οίκο. Η νέα διοίκηση της ΔΕΗ επανεκκίνησε τη διαδικασία και θα ενημερώσει το επενδυτικό κοινό στον κατάλληλο χρόνο.

7. *Τι μέτρα τιμολογιακής πολιτικής σχεδιάζει η κυβέρνηση και η διοίκηση της ΔΕΗ αξιοποιώντας τα περιθώρια της σημερινής συγκυρίας για τη ανακούφιση των νοικοκυριών και των επιχειρήσεων;*

Η ΔΕΗ, στο βαθμό των δυνατοτήτων της, προχώρησε από τις 26 Μαρτίου 2020 και για το επόμενο τρίμηνο στα εξής μέτρα οικονομικής ελάφρυνσης των πελατών της:

- Δωρεάν πάγιο για όλους τους πελάτες χαμηλής τάσης.
- Έκπτωση 8% για νοικοκυριά και επιχειρήσεις χαμηλής τάσης με κατανάλωση πάνω από 2.000 kWh
- Έκπτωση 8% στους ευάλωτους πελάτες κατηγορίας Β&Γ (ηλικιωμένοι άνω των 70 ετών, άτομα σε μηχανική υποστήριξη)
- 5 € έκπτωση για όλους τους πελάτες e-bill παλαιούς και νέους.

Στο μέλλον η επιχείρηση, θα μελετήσει και θα εφαρμόσει μια πελατοκεντρική τιμολογιακή πολιτική λαμβάνοντας υπόψη τις ανάγκες που θα διαμορφωθούν σε επίπεδο επιχείρησης.

8. *Ποιοι συμβουλευτικοί οίκοι έχουν συμβληθεί με τη ΔΕΗ από τον Αύγουστο του 2019 μέχρι σήμερα, με ποιες διαδικασίες, με ποια τιμήματα και με ποιο αντικείμενο ο καθένας; Ποιοι ήταν οι συμμετέχοντες ανά διαδικασία επιλογής; Πόσες διαδικασίες πρόσληψης συμβούλων είναι σε εξέλιξη; Με ποιο αντικείμενο και προϋπολογιζόμενο τίμημα;*

Η ΔΕΗ διαχρονικά, επί όλων των Διοικήσεων, ακολουθεί αυστηρά το Νομικό Πλαίσιο το οποίο την διέπει, σε ό,τι αφορά στις διαδικασίες πρόσληψης Συμβούλων.

Οι Σύμβουλοι προσλαμβάνονται για να συνδράμουν την Επιχείρηση σε κρίσιμα θέματα στα οποία η εμπειρία και οι γνώσεις των στελεχών της ΔΕΗ είναι απαραίτητο να συνδυαστούν με τη γνώση και τις προτάσεις εξειδικευμένων εξωτερικών συνεργατών, οι οποίοι μπορούν να μεταφέρουν την διεθνή εμπειρία τους στην αντιμετώπιση αντίστοιχων θεμάτων. Η διεθνής αυτή εμπειρία σταδιακά καθίσταται όλο και πιο απαραίτητη καθώς η ΔΕΗ εισέρχεται σε μια νέα φάση κατά τη διάρκεια της οποίας θα πρέπει να μετασχηματιστεί σε μία σύγχρονη, ισχυρή, εξωστρεφή και αποδοτική ενεργειακή εταιρεία που θα ανταποκρίνεται στις διεθνείς εξελίξεις αλλά και στις προκλήσεις και ευκαιρίες που δημιουργούνται από τις εκτιμώμενες αλλαγές στον ενεργειακό τομέα της Ελλάδας.

Οι αμοιβές των Συμβούλων προκύπτουν από διαδικασίες που προωθούν τον ανταγωνισμό μεταξύ των συμμετεχόντων και οι Υπηρεσίες της Επιχείρησης φροντίζουν να διασφαλίζουν



την τήρηση των αρχών της ίσης μεταχείρισης, της διαφάνειας αλλά και του ελεύθερου και ανόθευτου ανταγωνισμού. Συνεπώς οι προκύπτουσες αμοιβές είναι οι βέλτιστες κάθε φορά. Η δημοσιοποίηση των αμοιβών αυτών διαχρονικά, επί όλων των Διοικήσεων, αποφεύγεται από τη ΔΕΗ κατ' απαίτηση των ίδιων των Συμβούλων, δεδομένου ότι τα στοιχεία αυτά στο χώρο των Συμβουλευτικών Υπηρεσιών αποτελούν το βασικό ανταγωνιστικό δεδομένο των διαφόρων εταιρειών.

9. Πόσοι σύμβουλοι έχουν προσληφθεί με ατομικές συμβάσεις, με ποιο αντικείμενο ο καθένας και με ποια αμοιβή;

Στην Εταιρεία απασχολούνται τέσσερις (4) Ειδικοί Σύμβουλοι, ποσοστό περίπου 60% χαμηλότερο σε σχέση με το πρόσφατο παρελθόν.. Όλοι οι Ειδικοί Σύμβουλοι αμείβονται, όπως ισχύει επί όλων των Διοικήσεων από το 2010 μέχρι σήμερα, σύμφωνα με τις διατάξεις των ν. 3833/10, 3845/10 και 4092/12.

10. Ποιος είναι σήμερα ο αριθμός των πελατών της ΔΕΗ στην προμήθεια Φυσικού Αερίου; Ποιο είναι το μερίδιο της Επιχείρησης στη σχετική αγορά;

Βασική στρατηγική προτεραιότητα της ΔΕΗ είναι η παροχή ολοκληρωμένων πακέτων ενεργειακών προϊόντων και υπηρεσιών προς τους πελάτες της. Στο πλαίσιο αυτό η ΔΕΗ επέκτεινε πολύ πρόσφατα τις δραστηριότητές της και στη λιανική Αγορά φυσικού αερίου (Δ Τρίμηνο 2019). Με την παροχή κατάλληλων κινήτρων προς τους καταναλωτές φυσικού αερίου για αλλαγή Προμηθευτή η ΔΕΗ έχει αποκτήσει μέσα σε πολύ μικρό χρονικό διάστημα ένα αξιόλογο πελατολόγιο το οποίο συνεχώς διευρύνεται.

11. Τι προτίθεται να πράξει ο κ. Υπουργός με τις περιπτώσεις παραβίασης του κανονισμού και του καταστατικού της ΔΕΗ και του κώδικα περί Δικηγόρων που αναφέρθηκαν;

Από τη συνδυαστική μελέτη και ερμηνεία των διατάξεων του άρθρου 7 Κώδικα Δικηγόρων (βλ. και σχετ. αιτιολογική έκθεση νόμου), στο οποίο περιγράφεται μια σειρά ανεπιτρεπτών για τον δικηγόρο καταστάσεων και γεγονότων, συνάγεται αβίαστα ότι καταρχήν ο δικηγόρος δεν μπορεί να είναι ούτε υπάλληλος (περ. γ'), ούτε μεσίτης, ούτε έμπορος (περ. ε').

Συναφώς με τα αμέσως ανωτέρω, δεν μπορεί στο πρόσωπο δικηγόρου να συντρέχει και η ιδιότητα του έχοντος τη διευθυντική εξουσία ή τη διαχειριστική ή/και τη διοικητική εξουσία εμπορικών επιχειρήσεων, υπό την έννοια του κυρίαρχου ρόλου ή της μείζονος επιρροής και αποφασιστικής αρμοδιότητας στα θέματα διαχείρισης των υποθέσεων και στην εκπροσώπηση αυτών.

Εν προκειμένω, σε καμία περίπτωση δεν παραβιάζεται ο ανωτέρω κανόνας, με το δεδομένο ότι το αντικείμενο, το περιεχόμενο και η φύση των αρμοδιοτήτων του προσώπου (Νομικός Σύμβουλος - Γενικός Διευθυντής Νομικών Υπηρεσιών και Εταιρικής Διακυβέρνησης) δεν μεταβάλλονται από τη διεύρυνσή τους και σε «άλλα» -και πάντως όχι ανοίκεια και ξένα προς τη νομική επιστήμη- αντικείμενα.

Η ένταξη, εξάλλου, στη δομή της επιχείρησης, η τυχόν απόδοση ορισμένου τίτλου και η τοποθέτηση σε συγκεκριμένη θέση, σύμφωνα με την διοικητική ιεραρχία της επιχείρησης, ουδόλως αναιρεί την κατά τα ανωτέρω σύννομη άσκηση του δικηγορικού λειτουργήματος, επ' ουδενί δύναται να κριθεί ασυμβίβαστη με τη δικηγορική ιδιότητα και τη φύση της υφιστάμενης έννομης σχέσης και ασφαλώς δεν παραβιάζει κείμενο κανόνα δικαίου.

Επιπροσθέτως και ειδικότερα: η ένταξη στη διοικητική ιεραρχία του Νομικού Συμβούλου της ΔΕΗ ήταν πάντα και εξακολουθεί να είναι ζήτημα επιλογής και αρμοδιότητας του Διοικητικού Συμβουλίου. Επί πάνω από 20 έτη ο Νομικός Σύμβουλος της ΔΕΗ ήταν συγχρόνως ιεραρχικά και Διευθυντής, μισθολογικά δε σε επίπεδο Γενικού Διευθυντή. Ουδέποτε διατυπώθηκε οιαδήποτε αμφιβολία ή αμφισβήτηση για το αν νομίμως μπορούσε να ασκεί διευθυντικά καθήκοντα. Διαφοροποίηση υπήρξε μόνο την περίοδο 2016-2019,



όταν οι δύο ρόλοι διαχωρίστηκαν. Η απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου που οδήγησε στην τροποποίηση της ιεραρχικής στάθμης του, προέκυψε από τη σύσταση της Γενικής Διεύθυνσης Νομικών Υποθέσεων και Εταιρικής Διακυβέρνησης και την υπαγωγή σε αυτήν (πέραν της Διεύθυνσης Νομικών Υπηρεσιών), της Διεύθυνσης Κανονιστικής Συμμόρφωσης, της Γραμματείας του Διοικητικού Συμβουλίου και του Τομέα Υποστήριξης της Επιτροπής Ελέγχου. Η διοικητική αυτή επιλογή δεν είναι ούτε σπάνια ούτε μη εύλογη, απαντάται δε σε διάφορες παραλλαγές σε άλλες μεγάλες επιχειρήσεις τόσο στην Ελλάδα (όπως σε Τράπεζες ή και στον ΑΔΜΗΕ, με απόφαση της παρούσας Διοίκησής του) όσο και στο εξωτερικό. Η εν λόγω επιλογή είχε αποτελέσει παλαιότερα πρόταση ειδικού για την Εταιρική Διακυβέρνηση Συμβούλου η οποία παρέμενε εκκρεμής, και αποτελεί θετική ανταπόκριση σε σχετικές επισημάνσεις και προτάσεις μετόχων-θεσμικών επενδυτών.

Παραμένουμε στη διάθεσή σας για κάθε διευκρίνιση.

Με τιμή

Γεώργιος Ι. Στάσσης

Κοινοποιήσεις:

- ΥΠΕΝ / Αυτοτελές Τμήμα Κοινοβουλευτικού Ελέγχου